



ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL
Oficina Regional Sudamericana

Proyecto Regional RLA/99/901

SISTEMA REGIONAL DE COOPERACIÓN PARA LA
VIGILANCIA DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL

Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Junta General

(JG/34)

INFORME FINAL

(Santiago, Chile, 13 de abril de 2023)

La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte del SRVSOP, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.

ÍNDICE

i -	Índice	i-1
ii -	Reseña de la reunión	ii-1
	Lugar y fecha	ii-1
	Participación	ii-1
	Apertura	ii-1
	Aprobación de la agenda.....	ii-1
	Lista de conclusiones	ii-2
iii -	Lista de participantes	iii-1
	Informe sobre el Asunto 1	
	Revisión de los acuerdos de la Junta General	1-1
	Informe sobre el Asunto 2	
	Situación administrativa y financiera del proyecto	2-1
	Informe sobre el Asunto 3	
	Evaluación anual de la marcha del SRVSOP.....	3-1
	Informe sobre el Asunto 4	
	Planificación de actividades	4-1
	Informe sobre el Asunto 5	
	Avances del Plan estratégico del SRVSOP.....	5-1
	Informe sobre el Asunto 6	
	Elecciones del nuevo Presidente de la Junta General	6-1
	Informe sobre el Asunto 7	
	Otros asuntos	7-1

RESEÑA DE LA REUNIÓN

ii-1 LUGAR Y FECHA

La Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Junta General del Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional se realizó vía en Santiago de Chile, el 13 de abril de 2023.

ii-2 PARTICIPACIÓN

Participaron 33 participantes, pertenecientes a nueve (09) Estados, observadores de BOEING, FAA, EASA y de la CLAC, así como funcionarios de la OACI como agencia de ejecución. La lista de participantes aparece en la Página iii-1.

ii-3 APERTURA

El Sr. Fabio Rabbani, Director Regional de la OACI para Sudamérica y Coordinador General del SRVSOP, dio la bienvenida y agradeció la presencia de las Autoridades de los Estados miembros y destacó la permanente disposición y motivación de los Estados miembros del Sistema, de sus Directores y personal, en apoyar y atender al SRVSOP. Además, destacó el avance en la armonización de los conjuntos AIR; OPS y PEL, además del inicio del proceso de declaración de armonización del LAR ANS; asimismo, enfatizó el trabajo realizado por el Grupo Adhoc del Plan Estratégico del SRVSOP y la necesidad de seguir direccionando los esfuerzos a las necesidades de los Estados y así continuar aprovechando al Sistema.

Posteriormente, el Sr. Félix Kanazawa Makino, Director de la DINAC de Paraguay y Presidente de la Junta General para el periodo 2022-2023, dirigió unas palabras a los participantes dándoles la bienvenida y resaltando la importancia que brinda el SRVSOP a los Estados miembros en el fortalecimiento de la Seguridad Operacional.

ii-4 APROBACIÓN DE LA AGENDA

La Junta General adoptó la siguiente agenda para la reunión:

- Asunto 1:** Revisión de los acuerdos de la Junta General
- Asunto 2:** Situación administrativa y financiera del proyecto
- Asunto 3:** Evaluación anual de la marcha del SRVSOP
- Asunto 4:** Planificación de actividades
- Asunto 5:** Avances del Plan estratégico del SRVSOP
- Asunto 6:** Elección del nuevo Presidente de la Junta General
- Asunto 7:** Otros asuntos

ii-5

LISTA DE CONCLUSIONES DE LA REUNIÓN JG/34

No.	Título	Página
JG 34/01	ENMIENDA AL REGLAMENTO DEL SRVSOP	1-1
JG 34/02	APROBACIÓN DE LAS ENMIENDAS A LOS REGLAMENTOS LAR 77, 139, 153 y 154 DEL CONJUNTO LAR AGA	3-1
JG 34/03	APROBACIÓN DE LA ENMIENDA 2 DEL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS PARA LA REALIZACIÓN DE LAS REUNIONES DE COORDINACIÓN CON LOS PUNTOS FOCALES DEL SRVSOP	3-1
JG 34/04	APROBACIÓN DE LA ENMIENDA 3 DEL DOCUMENTO DE INSTRUCCIONES PARA EL TRABAJO DE LOS PANELES DE EXPERTOS DEL SRVSOP	3-2
JG 34/05	EVALUACIÓN DE LA PROPUESTA DE ENMIENDA 3 DE LA ESTRATEGIA DE CAPACITACIÓN DEL SRVSOP POR LA COMISIÓN AD-HOC A CARGO DEL PLAN ESTRATÉGICO.	3-2
JG 34/06	COMPROMISO DE LOS ESTADOS PARA CUMPLIR CON LA NOTIFICACIÓN DE LA ADOPCIÓN Y/O ARMONIZACIÓN DE LOS CONJUNTOS LAR PEL, LAR OPS, LAR AIR y LAR ANS	3-3
JG 34/07	PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL SRVSOP PARA EL AÑO 2023	4-1

LISTA DE PARTICIPANTES*I. Estados miembros del SRVSOP***ARGENTINA**

1. Maria Florencia Dovichi
2. Fernando Bravo

BOLIVIA

3. José Iván García Terceros
4. Pauline McKenzie Medina
5. Wendy Mercado Beltrán

BRASIL

6. Tiago Sousa Pereira
7. Marcela Braga Anselmi
8. Ricardo Elias Cosendey

CHILE

9. Raúl Jorquera Conrads

CUBA

10. José Pérez Andino
11. Bárbara Martínez

PANAMÁ

12. Carlos von Seidlitz

PARAGUAY

13. Félix Kanazawa Makino
14. Ángel Espinola
15. Hugo Salazar

URUGUAY

16. Gaetano Battagliese
17. Alejandro Trujillo

VENEZUELA (República Bolivariana de)

18. Juan Manuel Teixeira
19. Víctor Palacios García
20. Daniela Caraballo

*II. Observadores***BOEING**

21. Alvimar de Lucena
22. Fabio Catani

ESTADOS UNIDOS (F.A.A.)

23. Nicholas Reyez
24. Robert Ruiz
25. Claudio Bartolucci

EASA

26. Eleonora Italia
27. Alfonso Arroyo Fernández

*III. Organismos Internacionales***CLAC**

28. Jaime Binder Rosas

OACI

29. Fabio Rabbani
30. Oscar Quesada
31. Verónica Chávez
32. Pablo Lampariello
33. Fabio Salvatierra

Asunto 1: Revisión de los acuerdos de la Junta General

1.1 Bajo este asunto de la agenda, la Reunión revisó la información presentada en la NE/02 relativa al estado de las conclusiones y decisiones que ha adoptado hasta la fecha, conviniendo en que se ha dado cumplimiento a las siguientes o eliminando algunos que han perdido pertinencia:

- Conclusión JG 33/01 – Cumplida
- Conclusión JG 33/02 – Cumplida
- Conclusión JG 33/03 – Cumplida
- Conclusión JG 33/04 – Cumplida
- Conclusión JG 33/06 – Cumplida
- Conclusión JG 33/08 – Cumplida

1.2 En el **Apéndice A** a esta parte del informe, se incluyen las decisiones vigentes y en el **Apéndice B** se incluyen las conclusiones vigentes adoptadas por la Reunión.

Propuesta de enmienda del Reglamento del SRVSOP

1.3 Seguidamente se presentó la información contenida en la NE/09 sobre una propuesta de enmienda al Reglamento del SRVSOP; la cual incorpora las siguientes Decisiones:

Decisión	Texto	Reglamento
JG 27/01	Política para la calificación de acuerdos adoptados por la Junta General del SRVSOP	Artículo 6 Junta General
JG 27/02	Apoyo de los Estados con recursos humanos (Financiamiento de misiones de expertos de los Estados)	Artículo 15 Régimen financiero
JG 27/12	Política para contribuciones de costos compartidos para los nuevos miembros del Sistema Regional	Artículo 15 Régimen financiero
JG 27/21	Activa participación de los expertos en las diversas actividades del SRVSOP.	Artículo 7 Funciones de la Junta General

1.4 Al respecto se recordó que en el Artículo 17 del Reglamento, se indica que cualquiera de las Partes, la OACI o la CLAC, así como cualquier Estado miembro de la Junta General del SRVSOP, podrán proponer enmiendas al reglamento, y que ésta propuesta de enmienda debe ser examinada por la Junta General y aprobada en reunión ampliada del Comité de la CLAC, en la que podrán participar todos los Estados que formen parte del SRVSOP.

1.5 En este sentido, la propuesta de enmienda fue previamente revisada y aceptada por la Vigésima Reunión de Coordinación de Puntos Focales (RCPF/20), y la Reunión luego de analizar la información presentada convino en proceder con los trámites de aprobación de la propuesta de enmienda del Reglamento, para lo cual aprobó lo siguiente:

CONCLUSION JG34/01 ENMIENDA AL REGLAMENTO DEL SRVSOP

La Junta General examinó la propuesta de enmienda al reglamento del SRVSOP del Apéndice C, y dado que la misma es adecuada, se solicitó al Coordinador General remita la misma a la Secretaría de la CLAC para que se continúe con el trámite de su aprobación en reunión ampliada del Comité de la CLAC, en la que podrán participar todos los Estados que formen parte del SRVSOP.

Resumen de las Decisiones vigentes de la Junta General

Decisión	Título	Texto	Responsables	Observaciones
JG 27/01	POLITICA PARA LA CALIFICACION DE ACUERDOS ADOPTADOS POR LA JUNTA GENERAL DEL SRVSOP	Se aprueba la Política para la calificación de acuerdos adoptados por la Junta General del SRVSOP.	Junta General	Vigente (Ver NE09)
JG 27/02	APOYO DE LOS ESTADOS CON RECURSOS HUMANOS	El Sistema utilizará la línea presupuestaria del proyecto RLA/99/901 destinada a misiones (BL-16), para el financiamiento de los costos de las misiones de expertos de los Estados a la sede del Sistema Regional en la Oficina Regional de la OACI en Lima, con el propósito de agilizar el desarrollo del material guía e interpretativo, formularios, guías para los usuarios, etc. que requiere desarrollar el Sistema.	Junta General	Vigente (Ver NE09)
JG 27/04	PARTICIPACIÓN DE LOS EXPERTOS EN LAS REUNIONES DE PANELES	Se insta a los Estados miembros del SRVSOP a realizar los esfuerzos que sean necesarios para garantizar la participación de sus expertos en las Reuniones de los Paneles de Expertos del Sistema. El Coordinador General podrá como último recurso, utilizar el proyecto RLA/99/901 para cubrir los costos que genere la participación de algún experto del Panel.	Junta General Coordinador General	Vigente
JG 27/07	ESTABLECIMIENTO DE LA TARIFA A SER COBRADA POR EL SRVSOP PARA LA REALIZACIÓN DE UNA AUDITORÍA CONJUNTA DE CERTIFICACIÓN O	Se aprueba la tarifa para la realización de una auditoría conjunta de certificación o seguimiento de una OMA, de acuerdo a la fórmula $T = [1.1 * [(N * d * DA) + CV]]$ siendo: <i>DA</i> = Costo por día-auditor = USD 54 <i>N</i> = total auditores <i>d</i> = días programados <i>CV</i> = Viáticos y transporte de inspectores, incluyendo la organización, así como ejecución de la auditoría.	Coordinador General	Vigente

Decisión	Título	Texto	Responsables	Observaciones
	SEGUIMIENTO DE UNA OMA EN EL ÁMBITO DE LOS ESTADOS MIEMBROS DEL SISTEMA REGIONAL			
JG 27/08	POLÍTICA DE NO PROLIFERACIÓN DE LICENCIAS AERONÁUTICAS	Considerando que la competencia del personal es el resultado de la instrucción, experiencia y habilidades de una persona y no por la posesión de una licencia y tomando en cuenta las dificultades administrativas y los costos asociados a la industria que representa la creación de licencias aeronáuticas, la Junta General insta a los Estados y Organismos miembros del Sistema Regional a adoptar una política de no proliferación de licencias	Junta General	Vigente
JG 27/12	POLÍTICA PARA CONTRIBUCIONES DE COSTOS COMPARTIDOS PARA LOS NUEVOS MIEMBROS DEL SISTEMA REGIONAL	A los nuevos miembros que se adhieran al Sistema Regional solamente les corresponderá el pago de las contribuciones de costos compartidos a partir de la fecha de adhesión.	Junta General	Vigente (Ver NE09)
JG 27/13	APOYO PARA LA REUNIÓN DE PUNTOS FOCALES	Que los Directores Generales de Aeronáutica Civil y Directores de instituciones miembros del Sistema hagan los esfuerzos que sean necesarios para: <ul style="list-style-type: none"> a) Garantizar la participación de sus respectivos Puntos Focales en la Reunión de Puntos Focales del Sistema Regional; y b) considerar también la participación de los asesores que estimen conveniente para abordar los asuntos jurídicos, institucionales y financieros del Sistema Regional que le han sido asignados por la Junta General a esta Reunión. 	Estados miembros	Vigente

Decisión	Título	Texto	Responsables	Observaciones
JG 27/14	COSTOS Y REQUISITOS ADMINISTRATIVOS DE LOS ESTADOS EN LAS ACTIVIDADES MULTINACIONALES DEL SRVSOP PARA LA EMISIÓN Y RENOVACIÓN DE CERTIFICADOS DE LAS OMAs Y CIACs	<p>a) Que los Estados miembros del SRVSOP armonicen, definan y publiquen sus requisitos y costos administrativos para la emisión y renovación de certificados de las OMAs y CIACs que forman parte del programa de certificación multinacional del SRVSOP.</p> <p>b) El SRVSOP incorporará los costos administrativos de cada Estado en el cálculo de la tarifa a ser cobrada a la OMA o CIAC.</p>	Estados miembros Comité Técnico	Vigente
JG 27/16	DESIGNACIÓN DEL ENLACE ENTRE EL SRVSOP Y EL RASG-PA	Se designa como enlace entre el SRVSOP y el RASG-PA al mismo Estado que sea designado por la CLAC como encargado de la macro tarea de seguridad operacional.	Estados miembros Coordinador General	Vigente
JG 27/21	ACTIVA PARTICIPACIÓN DE LOS EXPERTOS EN LAS DIVERSAS ACTIVIDADES DEL SRVSOP	Exhortar a los Estados para impulsar dentro de sus administraciones la activa participación de sus delegados en los paneles de expertos y actividades del SRVSOP.	Estados Miembros	Vigente (Ver NE09)
JG 27/22	ENFOQUES REGLAMENTARIOS PARA LA APLICACIÓN DE LOS SARPS DEL ANEXO 19 – GESTIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL	Considerando que el desarrollo de un nuevo reglamento LAR implica el uso de recursos humanos y financieros y, teniendo en cuenta que los SARPS del Anexo 19 ya están contenidos en los diferentes LAR vigentes, acordar que no existe necesidad de elaborar un nuevo reglamento LAR que reúna los requisitos sobre SMS	Junta General	Vigente

Decisión	Título	Texto	Responsables	Observaciones
JG 27/23	OPTIMIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS DE CONVALIDACIÓN DE LICENCIAS	Exhortar a los Estados para optimizar los trámites de convalidación de licencias entre los Estados del SRVSOP, eliminando los requisitos que no aportan valor a la seguridad operacional, como la legalización consular para la verificación de licencias y otros documentos que pueden ser verificados por las AAC con mecanismos de consulta directa.	Junta General Estados miembros	Vigente
JG 28/04	PROGRAMACIÓN DE LAS REUNIONES DE COORDINACIÓN CON LOS PUNTOS FOCALES	<p>Considerando que para una mejor planificación de las actividades del SRVSOP, es necesario que oportunamente la Reunión de Coordinación de los Puntos Focales pueda evaluar el programa de trabajo a ser aprobado por la Junta General, así como realizar la evaluación previa del cumplimiento de los objetivos y actividades efectuadas por el Proyecto RLA/99/901, se aprueba:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) La programación de las reuniones de Coordinación con los Puntos Focales antes de las reuniones de la Junta General; b) Considerar la posibilidad de adelantar las reuniones de los Puntos Focales y de la Junta General a más tardar en el Tercer trimestre del año, para posibilitar una mejor supervisión de los avances del programa de trabajo, así como realizar las correcciones que se consideren convenientes; y c) Coordinar en lo posible las fechas de las citadas reuniones con la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC). 	Junta General	Vigente
JG 28/05	POLÍTICA DEL SRVSOP PARA PARTICIPACIÓN EN REUNIONES A ENTES U ORGANIZACIONES NO MIEMBROS DEL SRVSOP	Que la participación de Estados, industria, organizaciones o personas particulares que no forman parte del Sistema en las reuniones de los paneles de expertos, reuniones de coordinación de los Puntos Focales y reuniones de la Junta General, se permita en las siguientes condiciones:	Junta General	Vigente

Decisión	Título	Texto	Responsables	Observaciones
		<p>a) Siempre y cuando la misma se realice por iniciativa e invitación del propio Sistema Regional cuando así convenga a sus intereses y siempre que todos los Estados miembros estén de acuerdo;</p> <p>b) Las solicitudes de participación de un Estado no miembro, organización, o persona particular para participar en alguna reunión del SRVSOP, será puesta a consideración de los Estados quienes podrán, en caso de determinar su conveniencia, ceder un espacio de tiempo determinado a estos, antes o después de las reuniones para expresar sus ideas o inquietudes, pero que dicha cesión de ninguna manera implica la autorización para participar de las discusiones; y</p> <p>c) Que aquellas reuniones donde se elaboren o discutan aspectos relacionados con la elaboración o enmiendas de los requisitos y procedimientos, deben desarrollarse a puertas cerradas, salvo por las salvedades consideradas expresamente en el reglamento del SRVSOP.</p>		
JG 29/05	<p>PROCEDIMIENTOS DE MECANISMOS ALTERNATIVOS AL APOSTILLADO DE DOCUMENTOS EXTRANJEROS PARA LA CONVALIDACIÓN DE LICENCIA ENTRE LOS ESTADOS DEL SRVSOP</p>	<p>Considerando que durante la RPEL/12 se brindó la aceptación al texto del procedimiento de mecanismos alternativos al apostillado de documentos extranjeros para la convalidación de licencias entre los Estados del SRVSOP, a fin de dar mayor dinamismo a este trámite y al no haber recibido comentarios de desaprobación por parte de los Estados miembros del SRVSOP, se aprueba:</p> <p>a) Solicitar a los Estados la incorporación del procedimiento de mecanismos alternativos al apostillado de documentos extranjeros, para los trámites de convalidación de licencias entre los Estados del SRVSOP, en sus procedimientos nacionales.</p>	Junta General	Vigente

Decisión	Título	Texto	Responsables	Observaciones
		b) Encargar al Comité Técnico el monitoreo de la aplicación de este procedimiento por parte de los Estados.		

Resumen de las conclusiones vigentes de la Junta General

Conclusiones	Título	Texto	Responsables	Observaciones
JG 13/02	BASE DE DATOS REGIONAL DE NÚMEROS DE RASTREO DE LOS FORMULARIOS LAR 001 EMITIDOS POR LAS OMAs LAR 145	Que el Coordinador General considere en las actividades futuras del SRVSOP, la creación de una base de datos regional para el rastreo de los formularios LAR001 emitidos por las OMAs LAR 145, como una forma de apoyar a la industria aeronáutica latinoamericana para evitar el uso de partes no aprobadas.	Coordinador General	Vigente
JG 30/10	ARMONIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE VALIDACIÓN Y ACEPTACIÓN DEL CERTIFICADO DE TIPO	Que el área de aeronavegabilidad del Comité Técnico del SRVSOP, utilizando una aproximación basada en riesgos, inicie la implementación de una estrategia para evitar la duplicación de esfuerzos en el proceso de validación y aceptación del certificado de tipo de aeronave.	Comité Técnico	Vigente
JG 33/05	COMPROMISO DE LOS ESTADOS PARA CUMPLIR CON LA NOTIFICACIÓN DE LA ADOPCIÓN Y/O ARMONIZACIÓN DE LOS CONJUNTOS LAR PEL, LAR OPS Y LAR AIR	<ul style="list-style-type: none"> a) Fijar como fecha límite el 30 de junio de 2022, para que los Estados completen la información en el sistema de notificación de adopción y armonización de los Conjuntos LAR PEL, LAR OPS y LAR AIR, desarrollado por el SRVSOP, a fin de contar con indicadores reales respecto a este avance; b) Iniciar y completar la información de armonización de los reglamentos LAR AGA y ANS en el sistema de notificación de adopción y armonización del SRVSOP; y c) Encargar al Coordinador General informar los resultados obtenidos a la Junta General del SRVSOP antes del 30 de septiembre de 2022. 	Estados	Vigente (Ver NE/05)

Conclusiones	Título	Texto	Responsables	Observaciones
JG 33/07	DESARROLLO DEL PLAN ESTRATEGICO DEL SRVSOP	<p>Que el Coordinador General:</p> <ul style="list-style-type: none">a) Circule una carta a los Estados para la nominación de especialistas en planificación de los Estados para formar un grupo de trabajo Ad Hoc, conforme los términos de referencia detallados en el Adjunto C.b) En conjunto con el Grupo Ad Hoc nombrado prepare una propuesta de Plan estratégico y el proceso de desarrollo, revisión y aprobación del Plan anual de actividades a ser presentada a la próxima Junta General.c) En caso se estime necesario, se realicen los arreglos para contar con los servicios de un consultor en planificación por el monto de USD25,000, con previa apreciación y aprobación fast-track de la JG.	Coordinador General	Vigente (Ver NE07)

Asunto 2: Situación administrativa y financiera del proyecto

2.1 Bajo este asunto de la agenda, la Reunión fue informada mediante la NE/03 sobre la situación de las adhesiones de los Estados al Sistema y sobre la situación financiera del proyecto RLA/99/901.

2.2 Con relación a las adhesiones, se tomó nota que se había incorporado como Observador a la Cia. Boeing con una cuota anual de USD30,000; al haber sido aceptada dicha solicitud por los Estados miembros, conforme la consulta realizada en la carta SA6829 remitida el 10 de enero de 2023.

2.3 Los ingresos registrados por el proyecto por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes, contribuciones de otras entidades, servicios prestados e intereses acumulados, ajustes financieros, ajustes de auditoría y diferencias en el tipo de cambio totalizan **USD 16,486,624** para el período 2001-2022. Cabe aclarar que se han recibido contribuciones de los Estados de Cuba, Paraguay, y Venezuela, así como un adelanto de contribución de Chile, conforme se informara durante la reunión y fuera verificado por el área de Finanzas de la OACI.

2.4 Por lo anterior las contribuciones pendientes de pago ascienden a **USD 1,073,039**; en el **Cuadro # 1** se presenta la situación de las contribuciones pendientes al 14 de abril de 2023.

**Cuadro # 1 - Contribuciones pendientes de pago al 14 de abril de 2023
(redondeadas a miles de dólares de los EE.UU.)**

Estado	2008- 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Argentina									80.0	80.0	80.0	80.00	320.0
Brasil	126.20	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	80.0	0.0	0.0	0.00	0.0	0.00	456.3
Colombia							49.9						49.9
Cuba												6.7	6.7
Ecuador											80.0	80.0	160.0
Venezuela												80.0	80.0
Total													1,073.0

2.5 En el año 2022 los gastos estimados del proyecto ascendieron a **USD 1,150,323**, totalizando los gastos efectuados del proyecto a **USD 14,497,885** para el período 2001-2022.

2.6 Relativo a las contribuciones pagaderas al 2022 se señaló la importancia de tener al día el pago de las contribuciones del proyecto; para no afectar el plan de actividades y el soporte que este proyecto ofrece a los Estados miembros.

Asunto 3: Evaluación anual de la marcha del Sistema*Evaluación y cumplimiento del programa de actividades 2022*

3.1 Bajo este asunto, la Reunión tomó nota de la NE/04 relativa al informe anual que incluye evaluación del Proyecto RLA/99/901 y cumplimiento del programa de actividades del año 2022; el cual fuera revisado previamente por la RCPF/20.

3.2 El programa de trabajo del 2022 presentado a la RCPF/20 incluía actividades hasta julio 2022, por lo que se actualizó dicha información hasta el mes de diciembre de 2022. Es así que, este ejecutó el 89% de las actividades del plan (Ver **Apéndice A**), de las cuales fueron 17 no programadas.

3.3 Seguidamente, se informó sobre los resultados de la Vigésima Reunión de Coordinación de los Puntos Focales del SRVSOP (RCPF/20); además de la propuesta de evaluación anual de la marcha del SRVSOP (Ver **Apéndice B**), la cual le otorgó un promedio de 4.27 sobre un máximo de 5; lo que, de conformidad con lo establecido en la escala de evaluación, significa que se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos. Relativo a este tema la Reunión tomó nota y se aprobó el calendario de fechas de entrega de actividades (Ver **Apéndice C**).

3.4 A continuación, se analizaron las propuestas de conclusiones dadas en los informes de reunión de los paneles de expertos, así como por la Reunión de Coordinación de los Puntos Focales; aprobando las siguientes conclusiones:

CONCLUSIÓN JG 34/02 APROBACIÓN DE LAS ENMIENDAS A LOS REGLAMENTOS LAR 77, 139, 153 y 154 DEL CONJUNTO LAR AGA

Considerando que el texto de las enmiendas de los reglamentos LAR 77, 139, 153 y 154 del Conjunto LAR AGA han pasado todas las etapas dispuestas en la estrategia de desarrollo, armonización y adopción de los LAR y al no haberse recibido comentarios de desaprobación por parte de los Estados miembros del Sistema, se aprueban las siguientes enmiendas:

- a) Enmienda 1 de la Primera edición LAR 77 - Restricciones a objetos, implantaciones y actividades.
- b) Enmienda 8 de la Tercera edición del LAR 139 – Certificación de Aeródromos.
- c) Enmienda 8 de la Tercera edición del LAR 153 – Operación de Aeródromos.
- d) Enmienda 8 de la Tercera edición del LAR 154 – Diseño de Aeródromos.

CONCLUSIÓN JG 34/03 APROBACIÓN DE LA ENMIENDA 2 DEL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS PARA LA REALIZACIÓN DE LAS REUNIONES DE COORDINACIÓN CON LOS PUNTOS FOCALES DEL SRVSOP

Considerando que este texto de enmienda luego de haber sido aceptado por la RCPF/20, fue circulado a los Estados en consulta y al no haber recibido comentarios de desaprobación, se aprueba:

- a) La Enmienda 2 de la Primera edición del Manual de Procedimientos para la realización de las reuniones de coordinación con los Puntos Focales del SRVSOP; y
- b) Se encarga al Coordinador General su publicación y difusión a los Estados.

CONCLUSIÓN JG 34/04**APROBACIÓN DE LA ENMIENDA 3 DEL DOCUMENTO DE INSTRUCCIONES PARA EL TRABAJO DE LOS PANELES DE EXPERTOS DEL SRVSOP**

Considerando que el texto de enmienda fue aceptado por la RCPF/20, posteriormente circulada a los Estados en consulta y al no haber recibido comentarios de desaprobación, se aprueba:

- a) La Enmienda 3 de la Segunda edición del documento “Instrucciones para el trabajo de los Paneles de Expertos del SRVSOP”; y
- b) Se encarga al Coordinador General su publicación y difusión a los Estados.

CONCLUSIÓN JG 34/05**EVALUACIÓN DE LA PROPUESTA DE ENMIENDA 3 DE LA ESTRATEGIA DE CAPACITACIÓN DEL SRVSOP POR LA COMISIÓN AD-HOC A CARGO DEL PLAN ESTRATÉGICO.**

Considerando que el texto de enmienda ha sido aceptado por la RCPF/20, y dado que en su ronda de consulta a los Estados no se recibieron comentarios de contrarios a la propuesta y, que actualmente se ha conformado una Comisión Ad-Hoc para definir el plan estratégico del SRVSOP, por lo cual es necesario que las estrategias que se definan estén alineadas con este plan, se aprueba:

- a) Solicitar al Coordinador General del SRVSOP alcanzar a la Comisión Ad-Hoc la propuesta de Enmienda 3 de la estrategia de capacitación del Sistema Regional para su evaluación, toda vez que su implementación reviste una inversión económica para implantar los cursos en línea y requiere estar alineada con el plan estratégico a desarrollar.

Situación de la armonización y adopción de los LAR

3.5 Seguidamente se tomó nota sobre la NE/05 relativa a los avances registrados en el proceso de armonización notificados por los Estados. El registro sobre el avance de la armonización se realiza en este momento en las áreas PEL, OPS y AIR y el área ANS ha iniciado el 2022 el registro sobre los avances en la armonización. Todas las áreas llevan registro a través de las presentaciones efectuadas en las reuniones de los paneles de expertos, y también se está recogiendo la información del Sistema de notificación de armonización y adopción de los LAR como herramienta informática para un mejor monitoreo del progreso de los Estados.

3.6 Los resultados sobre la situación de armonización declarado por los expertos de PEL, OPS AIR y ANS se presenta en el **Apéndice D**. En el **Apéndice E**, se presenta el porcentaje de avance global obtenido de la plataforma de armonización/adopción de los LAR para las áreas de AIR, OPS y PEL el cual

alcanza 61%; no se incluye ANS pues recién se está ingresando la información.

3.7 Por otra parte, desde el año 2018 el reglamento AGA ha sido incluido en la plataforma, por lo que pueden iniciar la carga de la información en la herramienta.

3.8 Luego de evaluar la información proporcionada la Reunión convino en adoptar la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN JG 34/06 COMPROMISO DE LOS ESTADOS PARA CUMPLIR CON LA NOTIFICACIÓN DE LA ADOPCIÓN Y/O ARMONIZACIÓN DE LOS CONJUNTOS LAR PEL, LAR OPS, LAR AIR y LAR ANS

- a) Fijar como fecha límite el 30 de julio de 2023, para que los Estados completen la información en el sistema de notificación de adopción y armonización de los Conjuntos LAR PEL, LAR OPS y LAR AIR, y LAR ANS desarrollado por el SRVSOP, a fin de contar con indicadores reales respecto a este avance;
- b) Iniciar y completar la información de armonización del reglamento LAR AGA en el sistema de notificación de adopción y armonización del SRVSOP; y
- c) Encargar al Coordinador General informar los resultados obtenidos en la próxima Junta General del SRVSOP.

Avance de las inspecciones multinacionales en los proveedores de servicio de navegación aérea

3.9 A continuación, se presentó a la Reunión la NE/09 sobre los ensayos de inspecciones multinacionales a los servicios de navegación aérea. Al respecto, se informó que desde el año 2018 se han llevado a cabo cuatro ensayos de inspección ANS (Colombia en 2018, Perú en 2019, Ecuador y Bolivia en 2022), durante los cuales se ha podido observar que el reglamento LAR ANS es técnicamente aplicable e implementable por parte de los proveedores de servicios, dado los resultados observados al verificar los reglamentos y sus procedimientos asociados.

3.10 Asimismo, se ha observado que un sistema de inspecciones multinacionales ANS, representaría una ventaja para el SRVSOP, agregando una capa adicional al sistema de supervisión de la seguridad operacional de los Estados participantes. Es importante mencionar que las inspecciones multinacionales, no pretenden reemplazar la vigilancia realizada por las autoridades de aviación civil de la región, sino, reforzar esta vigilancia, introduciendo una actividad de supervisión realizada por un equipo de inspectores multinacionales.

3.11 Con las ventajas identificadas en los ensayos de inspecciones multinacionales en ANS, se podría esperar que esta actividad se convierta, a partir del 2025, en una actividad regular del programa de trabajo del SRVSOP, dejando de ser identificados como ensayos de inspección para convertirse, al igual que lo alcanzado en Organizaciones de mantenimiento y centros de instrucción, en actividades donde pueda darse el reconocimiento a una vigilancia realizada por un equipo multinacional de inspectores, y que puedan considerarse como parte de las actividades nacionales de vigilancia ANS.

3.12 Para evaluar estas posibilidades, durante el año 2023 y 2024 se tiene planificado realizar el análisis de viabilidad de cómo se podría aplicar un acuerdo y un sistema de inspecciones y para reforzar, se realizarían dos ensayos de inspección multinacional ANS por año, donde se identificarán todos los

elementos que deberían de incluirse en el acuerdo, de ser factible.

3.13 A esto, se comentó que existían Estados que tenían un alto nivel de inspecciones en navegacion aérea, por lo que los beneficios de este tema se tendrían que considerar este tipo de casos. Asimismo, se recalcó que con este tipo de actividades se podría sumar al análisis realizado dentro de un Estado para identificar oportunidades de mejora en su sistema.

MONITOREO Y CONTROL DEL PROYECTO
Plan de trabajo del año 2022

Proyecto N°: RLA/99/901
Título del proyecto: Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional

Actividades	Objetivos OACI			Descripción de actividades y correspondientes insumos	Monto presupuestado en el año USD	Monto ejecutado en el año USD	% de cumplimiento del presupuesto	Fecha de inicio programada	Fecha de terminación programada	% de cumplimiento de la actividad a la fecha	Fechas de ejecución												Soporte de Estados	Comentarios e inconvenientes enfrentados		
	A	B	C								(1)	(2)	(2)/(1)	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP			OCT	NOV
1. Armonización de los reglamentos (Resultado 4.1)	X			ACTIVIDADES PEL Programadas: 11 No programadas: 0	0	7,373	0%	1-Jan-22	25-Nov-22	90%														ARG (2) BOL (1) ECU (1) PER (1)	Actividades: 2 en proceso 1 reprogramada 8 culminadas	
	X			ACTIVIDADES OPS Programadas: 19 No programadas: 1	0	0	0%	31-Jan-22	16-Dec-22	93%															Actividades: 4 en proceso 0 por realizar 15 culminadas 1 reprogramada	
	X		No	ACTIVIDADES AIR Programadas: 7 programadas: 0	11,911	11,772	99%	1-Mar-22	15-Dec-22	86%														CHI (1), BRA (1)	Actividades: 2 en proceso 0 por realizar 5 culminadas	
	X			ACTIVIDADES AGA Programadas: 11 No programadas: 2	16,296	15,175	93%	1-Jan-22	30-Nov-22	82%															BOL (1) ECU (1)	Actividades: 3 en proceso 2 postergadas 8 culminadas
	X			ACTIVIDADES ANS Programadas: 08 No programadas: 0	0	10,725	0%	1-Feb-22	9-Dec-22	100%															ARG (1) COL (1) VEN (1)	Actividades: 0 en proceso 2 reprogramadas 6 culminadas
	X			ACTIVIDADES GEN Programadas: 01 No programadas: 0	0	0	0%	4-Apr-22	4-Jun-22	50%																Actividades: 1 en proceso 0 por realizar 0 culminada
TOTAL PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE LOS REGLAMENTOS					28,207	45,045	100%			84%																
2. Actividades con equipos multinacionales (Resultado 3.2)	X			ACTIVIDADES PEL Programadas: 01 No programadas: 0	0	0	0%	1-Apr-22	31-Oct-22	50%														Actividades: 0 en proceso 1 reprogramada 0 culminada		
	X			ACTIVIDADES AIR Programadas: 14 No programadas: 0	10,925	67,978	100%	2-Jan-22	30-Dec-22	89%														PAR (1), ARG (2), COL (3), CHI (3), VEN (3), PER (6), CUB (4), ECU (2), BOL (2), URU (2)	Actividades: 4 en proceso 2 canceladas 8 culminada	
	X			ACTIVIDADES AGA Programadas: 05 No programadas: 0	30,349	28,147	93%	2-Jan-22	30-Sep-22	100%														ECU (3) URU (1) BRA (1) PER (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 5 culminadas	
	X			ACTIVIDADES ANS Programadas: 01 No programadas: 0	19,569	19,445	99%	2-Aug-22	9-Dec-22	100%														COL (1) CHI (1) ARG (1) PER (2) URU (1) PAN (1) ECU (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada	
	X			ACTIVIDADES GEN Programadas: 01 No programadas: 0	0	0	0%	2-Jan-21	23-Dec-21	100%															Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada	
TOTAL PROGRAMA DE ACTIVIDADES CON EQUIPOS MULTINACIONALES					60,843	115,570	100%			88%																
3. Actividades de capacitación y seminarios (Resultados 1.2 y 3.1)	X			ACTIVIDADES PEL Programadas: 01 No programadas: 0	17,480	0	0%	1-Oct-22	31-Dec-22	50%														Actividades: 0 en proceso 1 reprogramada 0 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES OPS Programadas: 01 programadas: 0	3,040	300	10%	8-Aug-22	12-Aug-22	100%														Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES AIR Programadas: 08 programadas: 0	5,704	12,021	100%	25-Apr-22	9-Dec-22	100%													ECU (1) VEN (1)	Actividades: 0 en proceso 1 cancelada 7 culminada		
	X			ACTIVIDADES AGA Programadas: 01 No programadas: 0	3,040	7,104	100%	8-Aug-22	12-Aug-22	100%														BRA (2)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada	
	X			ACTIVIDADES ANS Programadas: 02 No programadas: 0	3,040	3,350	100%	21-Nov-22	2-Dec-22	100%														ARG (1)	Actividades: 0 en proceso 1 reprogramada 1 culminada	
	X		No	ACTIVIDADES GEN Programadas: 08 programadas: 03	113,900	88,900	78%	3-Jan-22	31-Dec-22	100%															Actividades: 0 en proceso 1 por realizar 10 culminadas	
TOTAL PROGRAMA DE CAPACITACION Y SEMINARIOS					146,205	111,675	76%			92%																
4. Asesoramiento a los Estados (Resultado 3.1)	X			ACTIVIDADES PEL Programadas: 1 programadas: 2	0	0	0%	1-Mar-22	30-Dec-22	100%														Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 4 culminadas		
	X		No	ACTIVIDADES OPS Programadas: 1 programadas: 5	0	13,993	0%	1-Jun-22	12-Nov-22	100%													CHI (2), BOL (1), BRA (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 6 culminadas		
	X		No	ACTIVIDADES AIR Programadas: 1 programadas: 2	0	6,070	0%	18-Apr-22	22-Jul-22	100%													PER (2)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 3 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES AGA Programadas: 1 programadas: 1	0	10,387	0%	14-Mar-22	27-Apr-22	100%													PAN (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 2 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES ANS Programadas: 1 programadas: 0	0	2,356	0%	3-Jan-22	30-Dec-22	100%													ECU (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES GEN Programadas: 2 programadas: 1	9,785	16,391	100%	2-Jan-22	30-Dec-22	100%													BOL (2)	Actividades: 0 en proceso 2 por realizar 1 culminada		
TOTAL PROGRAMA DE VISITAS DE ASESORAMIENTO A LOS ESTADOS					9,785	49,197	100%			100%																
5. Reuniones (Resultados 1.1 y 1.2)	X			ACTIVIDADES PEL Programadas: 1 programadas: 0	300	2,599	100%	26-Sep-22	30-Sep-22	100%													CUB (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES OPS Programadas: 1 programadas: 0	300	300	100%	10-Oct-22	14-Oct-22	100%														Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES AIR Programadas: 2 programadas: 0	9,381	11,944	100%	8-Sep-22	23-Sep-22	100%													ARG (1) CUB (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 2 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES AGA Programadas: 1 programadas: 0	300	2,175	100%	19-Sep-22	23-Sep-22	100%													CUB (1)	Actividades: 0 en proceso 0 por realizar 1 culminada		
	X			ACTIVIDADES ANS Programadas: 01 No programadas: 0	300	0	0%			0%														Actividades: 0 en proceso 1 reprogramada 0 culminada		
	X		No	ACTIVIDADES GEN Programadas: 3 programadas: 0	5,972	18,015	100%	25-Mar-22	29-Nov-22	100%													COL (1)	Actividades: 0 en proceso 1 reprogramada 2 culminadas		
TOTAL PROGRAMA DE REUNIONES					16,553	35,034	100%			83%																
TOTAL PROGRAMA DE TRABAJO					261,592	356,520	136%			89%																
SOPORTE PROFESIONAL					645,000	585,611																				
SOPORTE ADMINISTRATIVO					64,000	61,557																				
EQUIPOS					5,000	3,999																				
VIARIOS					10,000	28,598																				
COSTOS ADMINISTRATIVOS					98,559	194,029																				
TOTAL					1,084,152	1,150,323	106%																			

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

Puntuación	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje
Sección I: Evaluación del proyecto actual	4.37
Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos	4.17
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI	4.27
Sección IV: Lecciones aprendidas	N/A
Promedio Total	4.27

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Seguridad Operacional para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Los objetivos son correctos y coinciden con las prioridades del Estado cubano.	4.5
ECU		
PAN		3.0
PAR	Sí	3.5
PER		4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.3

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Seguridad Operacional?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	El proyecto responde y ayuda en el cumplimiento de los compromisos.	4.5
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER		4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.4

3.-Comentarios del/de los Estado(s)	
¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?	
ARG	
BOL	
BRA	
CHI	
COL	
CUB	Seguir enfocándose en la capacitación encaminada a los HRC. Continuar los esfuerzos de armonización de los reglamentos.
ECU	
PAN	Es positiva la gestión del proyecto.
PAR	Es adecuado a las necesidades reales
PER	Ninguno, me parece que como se maneja está bien.
URU	
VEN	El proyecto va en miras hacia la evolución y una gestión que especifique resultados más objetivos con el uso de indicadores.

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Aún puede mejorar en la preparación de los Estados en vistas a las auditorías del CMA del USOP.	4.0
ECU		
PAN		5.0
PAR		
PER	Sí	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.6

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	El contenido del proyecto está acorde con lo que se espera y se enfasca en la mejora continua.	5.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER	Adecuados.	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.5

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG		4.0
BOL		4.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	En principio sí.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.0

7- Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Lo vemos adecuado.	4.0
ECU		
PAN		5.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.5

8- Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	El proyecto depende mucho de las acciones de los Estados. Las proyecciones de trabajo son correctas.	4.0
ECU		
PAN		5.0
PAR	Sí	3.5
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.3

9- Modificación de objetivos del proyecto	
¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?	
ARG	
BOL	
BRA	
CHI	
COL	
CUB	Basándose en las experiencias de la respuesta a la COVID-19, trazar algún objetivo que de respuesta a futuras crisis por situaciones excepcionales como pandemias.
ECU	
PAN	Consideramos que los objetivos están claramente definidos.
PAR	Sin comentarios.
PER	Ninguna
URU	
VEN	Por el momento ninguna. Estar atento a los resultados de la aprobación del GASP y GANP para reevaluar esta pregunta.

10- Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.	
ARG	
BOL	
BRA	
CHI	
COL	
CUB	El proyecto es de gran utilidad por su prestigio, el cual repercute en el de los Estados. Es de gran ayuda para afrontar los problemas de la aviación corrientes y emergentes.
ECU	
PAN	
PAR	
PER	Ninguna
URU	
VEN	Ninguna.

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG		4.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí, consideramos que en lo esencial se cumple.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	3.5
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		
PROMEDIO		4.1

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG		4.0
BOL		4.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	SÍ. Se van cumpliendo, aún bajo las afectaciones de la pandemia COVID-19.	4.5
ECU		
PAN		4.5
PAR		3.5
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.1

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Considero que sí. Hay que hacer reajustes post covid.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.3

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG		
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	No se tiene elementos para afirmar lo contrario.	4.0
ECU		
PAN	No manejamos la información.	
PAR	Sí	
PER	Sí	
URU		4.0
VEN		3.0
PROMEDIO		4.0

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?		
ARG		4.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Los avances en la armonización de las LAR; mantener la capacitación on line y presencial; la manera de afrontar los problemas de la aviación durante la pandemia y post-pandemia; contribuir a mantener una baja tasa de accidentalidad.	4.5
ECU		
PAN		4.0
PAR	Mantenimiento del EI de los SARPs de la OACI. Mejora en los datos de intercambio de inspecciones en rampa. Reducción en la tasa de los accidentes a nivel regional. Incremento de las actividades de capacitación y talleres brindado a los Estados.	3.5
PER	Desarrollo y actualización de marco normativo; armonización; apoyo con recursos humanos a los Estados.	
URU		4.0
VEN	La mejora de los EI del USOAP de los Estados miembros del SRVOP.	4.0
PROMEDIO		4.1

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
ARG		
BOL	Los problemas que influyeron en el logro de los resultados son atribuibles a elementos externos como es la pandemia, lo cual no debería ser un indicador negativo para el trabajo realizado por el Comité Técnico	5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	En ocasiones se demora la correspondencia a través de la oficina NAC. Es importante la planificación de las actividades presenciales que requieren recursos desde el año anterior para garantizar los trámites encaminados a la participación con eficiencia; acceso limitado a la plataforma Zoom	4.0
ECU		
PAN	Falta de personal, recursos y capacitación	
PAR	Anticipar la planificación de las actividades del SRVSOP para que los Estados elaboren sus presupuestos y asignen recursos.	
PER	Ninguno.	
URU		
VEN	Se debe prever una estrategia ante la demanda de capacitación asociada a las LARs y su aplicación	
PROMEDIO		4.5

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	
BRA	
CHI	
COL	
CUB	No obstante lo señalado, consideramos que los principales objetivos se cumplen.
ECU	
PAN	Sin comentarios
PAR	
PER	Ninguno
URU	
VEN	Ninguno.

8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	
ARG	
BOL	Las actividades del SRVSOP deberían retornar a las actividades presenciales en su totalidad, posiblemente haya actividades que puedan llevarse adelante de forma remota, pero las de capacitación deben volver a ser presenciales.
BRA	
CHI	
COL	
CUB	Emergencias sanitarias; crisis económica. Sería recomendable establecer procedimientos en base a las experiencias de la COVID-19 que contemplen un enfoque de riesgo, ampliación del empleo de la vía on line, intercambio informativo, etc.
ECU	
PAN	Después del COVID siento que el proyecto se fortaleció, ya que se tuvo que actuar en medio de la crisis y de esa lección hacer los ajustes.
PAR	Los riesgos están en la parte de recursos de los Estados para los eventos del SRVSOP y eventos inesperados como la pandemia COVID-19, donde muchos Estados no sabían como reaccionar y eso dificultó el logro de ciertos objetivos propuestos o trazados.
PER	Otra pandemia.
URU	La vuelta a la presencialidad de las reuniones puede llevar a que no se pueda participar en todas ellas (por temas financieros o administrativos), a diferencia de la virtualidad.
VEN	El impacto en las operaciones de la Pandemia afecta en mayor o menor medida a los Estados y se responde con heramientas que fortalezcan su resiliencia en los proximos años.

9.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.	
ARG	
BRA	
CHI	
COL	
CUB	Sería deseable que los eventos que se realizan en idioma inglés, contaran siempre con traducción simultánea al español
ECU	
PAN	
PAR	
PER	
URU	
VEN	Ninguna

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Consideramos que se realiza un proceso adecuadamente escalonado y transparente en la esfera técnica.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER		4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.4

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Se considera que es apropiada, lo cual se refleja tanto en los LAR, como en los manuales, CA, procedimientos, etc.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.3

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto?		
ARG		4.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí, lo cual se aprecia en la armonización, estandarización, las certificaciones conjuntas, la priorización de los problemas de la aviación en su conjunto y la baja tasa de accidentalidad.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	3.5
PER	Se entiende y se siente que sí. Sin embargo, no se tiene en agenda la consolidación futura del Sistema Regional como una RSOO similar a lo que es hoy día EASA	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.1

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí, se considera que se ajusta a la filosofía de la OACI y las principales expectativas del Estado	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.3

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí. Esto se evidenció en la manera en que se afrontó la COVID-19, por ejemplo, mediante la realización de eventos, acciones de capacitación online y las orientaciones con base en los riesgos identificados	4.5
ECU		
PAN		5.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.4

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí, siempre existe una respuesta positiva ante las solicitudes e inquietudes.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.4

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG		4.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí, se considera que se hacen los esfuerzos para lograr el máximo de comunicación. En el caso de nuestro Estado, en ocasiones se dificulta a través de oficina NACC.	
ECU		
PAN		3.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.1

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	No se tiene elementos para evaluar este aspecto.	
ECU		
PAN		3.0
PAR	Sí	3.5
PER	No he tenido conocimiento de alguno pero dado el carácter proactivo del SRVSOP se entiende que sí.	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.2

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Consideramos que nuestro Estado ha recibido la asistencia solicitada, lo cual contribuye a obtener los resultados previstos.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		4.0
PER	Sí	4.0
URU		4.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.3

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Hasta el punto en que interactuamos con el Sistema Regional consideramos que los mecanismos de gestión son pertinentes.	
ECU		
PAN		3.0
PAR	Sí	4.0
PER	Sí	4.0
URU		5.0
VEN		5.0
PROMEDIO		4.4

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG		4.0
BOL		4.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	En el caso de nuestro Estado se requiere que la planificación de los eventos y actividades de capacitación sean publicados con suficiente antelación para cumplir los procesos internos.	4.0
ECU		
PAN		3.0
PAR		3.5
PER	Buena	4.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		3.9

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG		5.0
BOL		5.0
BRA		
CHI		
COL		
CUB	Sí	4.5
ECU		
PAN		4.0
PAR	Sí	3.5
PER	Sí	5.0
URU		5.0
VEN		4.0
PROMEDIO		4.5

13.-Otra información		Evaluación
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.		
ARG		
BOL		
BRA		
CHI		
COL		
CUB	El proyecto continua siendo un elemento básico en el logro de resultados superiores en la seguridad operacional de la región.	
ECU		
PAR		
PER	Ninguna	
URU		
VEN		

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	
BOL	Considero que el indicador que refleja que el proyecto se ha ejecutado de forma positiva es que la Región SAM, es la región con mayor implementación efectiva, lo cual refleja que el Comité Técnico está trabajando en concordancia con los objetivos del SRVSOP.
BRA	
CHI	
COL	
CUB	En medio del complejo contexto dado por el enfrentamiento a la pandemia de la COVID -19 en que se ha venido desarrollando el proyecto, consideramos que se ha mantenido y fortalecido, logrando una estandarización y enfoque a tono con las proyecciones de la OACI.
ECU	
PAN	El proyecto para Panamá ha sido de gran ayuda con la asistencia de grandes profesionales, los cuales no han orientado en cada área.
PAR	La cooperación mutua es esencial para el logro de los objetivos del proyecto.
PER	Oportunidad de desarrollo para los Estados en el ámbito de la seguridad operacional. La unión hace la fuerza. Desarrollo del compromiso y la participación en las diversas actividades relativas a la seguridad operacional.
URU	El uso de reuniones virtuales producto de la pandemia COVID-19.
VEN	La capacidad de adaptarse ante las circunstancias presentadas producto de la pandemia y la prueba de nuevas estrategias que han contribuido a los resultados esperados.
2.-Oportunidades de mejora	
Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.	
ARG	
BRA	
COL	
CHI	
CUB	En el caso del Estado cubano se requiere que la comunicación sea más directa y la planificación con mayor tiempo de antelación. Consideramos que se debe enfatizar más en acciones de capacitación y documentos orientativos respecto a sucesos HRC tales como excursiones en pista, así como el establecimiento y la implementación de los RST.
ECU	
PAN	Aumentar horas de instrucción; aumentar las capacitaciones; mejorar las herramientas tecnológicas.
PAR	Contar con auditores USOAP y establecer cursos de formación para poder realizar auditorías internas en preparación a las auditorías USOAP. Capacitación de inspectores en la norma ISO 9001:2015 u otras que puedan potenciar sus habilidades.
PER	Reevaluación para la mejora de alguno de los procedimientos desarrollados en el MIA y MIO, a fin de mejorarlos en cuanto a la eficacia en los resultados de su aplicación.
URU	Que el retorno a la presencialidad no deje por fuera a participantes de reuniones importantes. Ver la posibilidad de que sean mixtas (presencial/virtual) o poder ser grabadas. Desarrollar capacitación on line. Disponer a principio de año de todos los cursos previstos a dictar por el Sistema.
VEN	
3.- Estrategias para implementar las oportunidades de mejora identificadas	
Proporcione una breve descripción de las estrategias para implementar las oportunidades de mejora identificadas	
ARG	
BOL	
BRA	
CHI	
COL	
CUB	La estrategia ya existe y le ha funcionado exitosamente al SRVSOP, siendo a nuestro juicio la estandarización, las acciones de capacitación y la emisión de documentos orientativos la clave del éxito.
ECU	
PAN	Establecer presupuesto para la adquisición de la tecnología necesaria.
PAR	Incrementar número de inspectores y trabajar en base a las PQ del protocolo. Solicitar apoyo a organismos especializados en la norma ISO 9001:2015 o otras normas que puedan fortalecer las capacidades de los inspectores/auditores.
PER	Reorientar e incrementar los recursos humanos para efectuar un diagnóstico técnico especializado de la documentación a fin de precisar los tópicos de mejora en la documentación técnica de soporte a los inspectores, a fin asegurar la eficacia de los resultados de su aplicación.
URU	
VEN	

Proyecto RLA/99/901
Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia
de la Seguridad Operacional

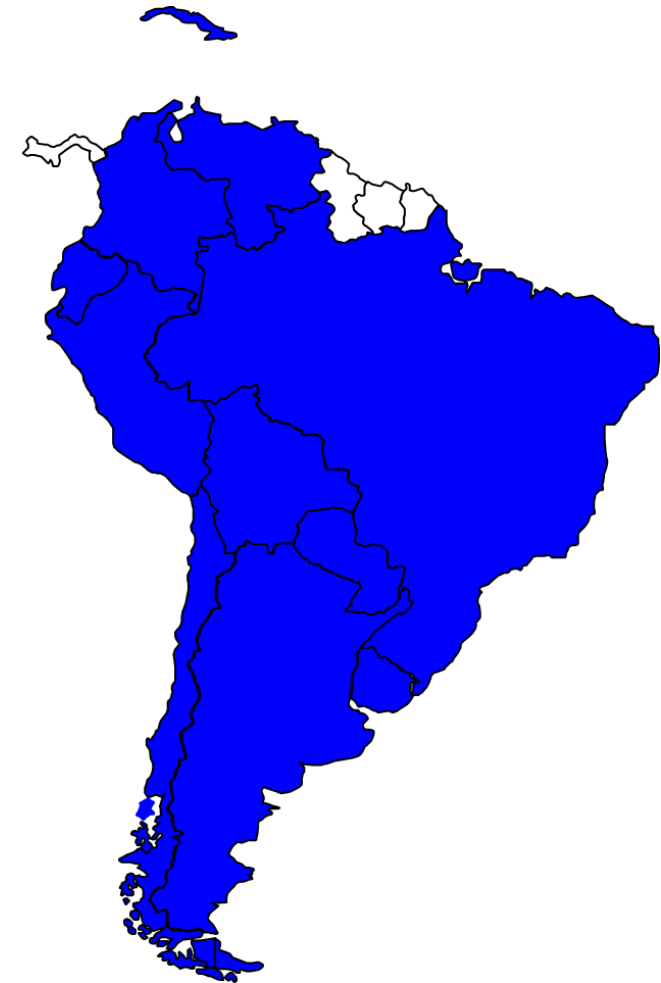
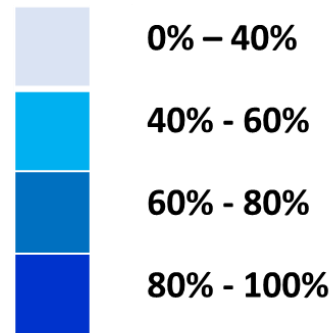
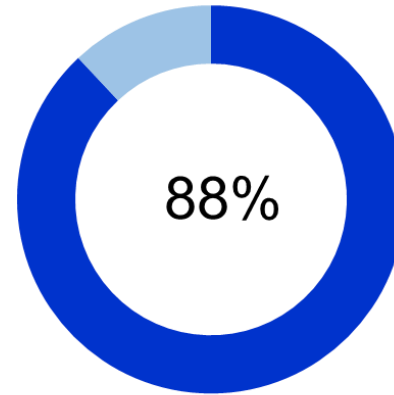
CALENDARIO DE FECHAS DE ENTREGA

DOCUMENTO	Año 2023	Años futuros
1. Situación actual del proyecto al finalizar el año e indicadores de gestión y resultados	Julio, 2023	30-ago
2. Monitoreo y control del proyecto sobre el plan de trabajo aprobado para el año	Julio, 2023	Agosto del año siguiente
3. Encuesta sobre indicadores de gestión y resultados del año 2023.	Agosto, 2023	Enviar el formulario a los Puntos Focales, 2 semanas antes de cada reunión de coordinación.

ARMONIZACIÓN PEL

Estado	Armonización
Argentina	83%
Bolivia	100%
Brasil	87%
Chile	94%
Colombia	91%
Cuba	100%
Ecuador	100%
Panamá	0%
Paraguay	98%
Perú	100%
Uruguay	100%
Venezuela	100%

PEL

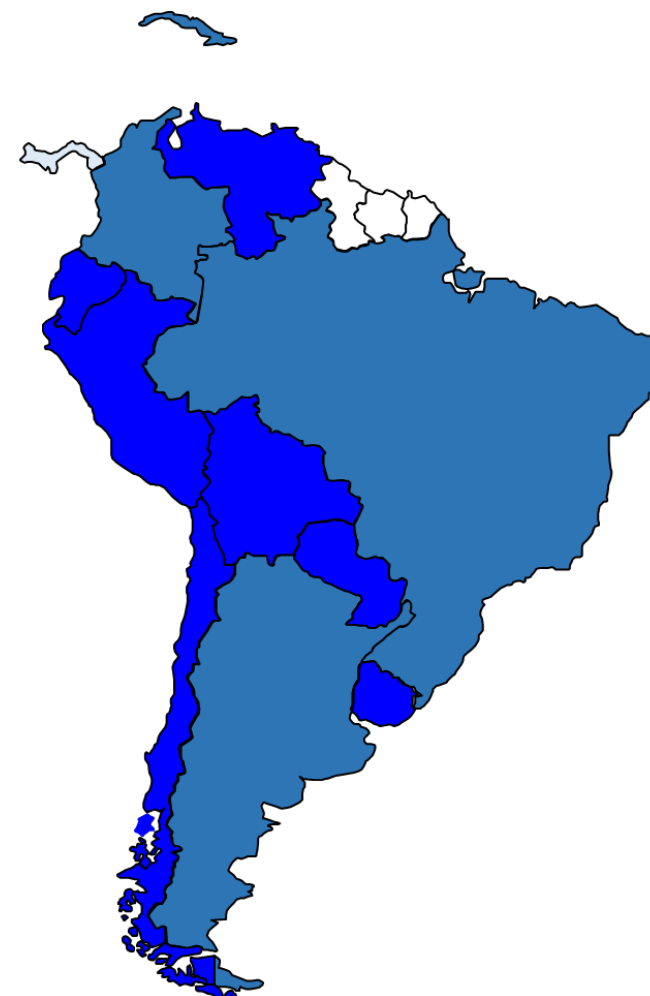
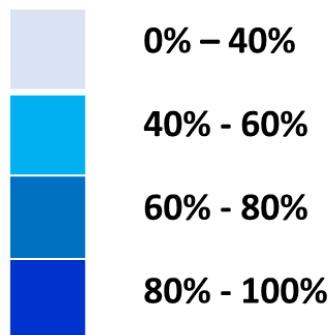
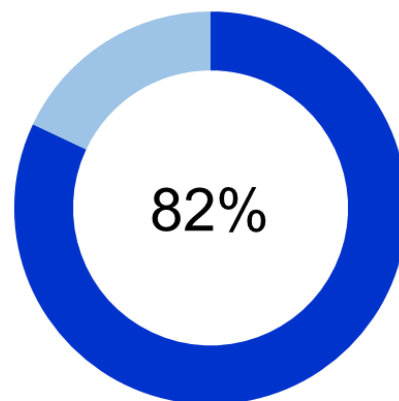


ARMONIZACIÓN OPS

Estado	Armonización
Argentina	77%
Bolivia	100%
Brasil	73.3%
Chile	97.5%
Colombia	80%
Cuba	77.5%
Ecuador	97.5%
Panamá	0%
Paraguay	100%
Perú	91.8%
Uruguay	100%
Venezuela	90.2%

Se repiten los datos del 2022 presentados en la JG/33

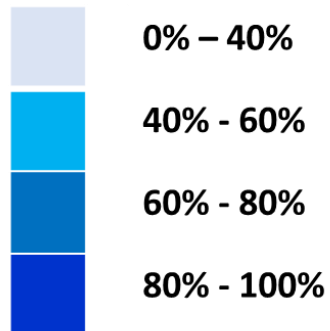
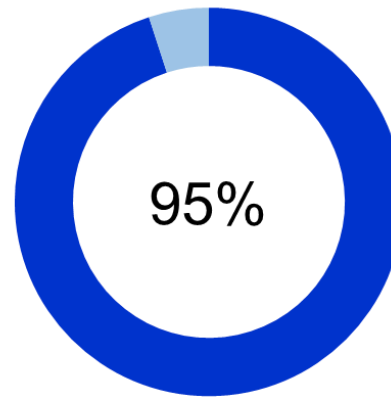
OPS



ARMONIZACIÓN AIR

AIR

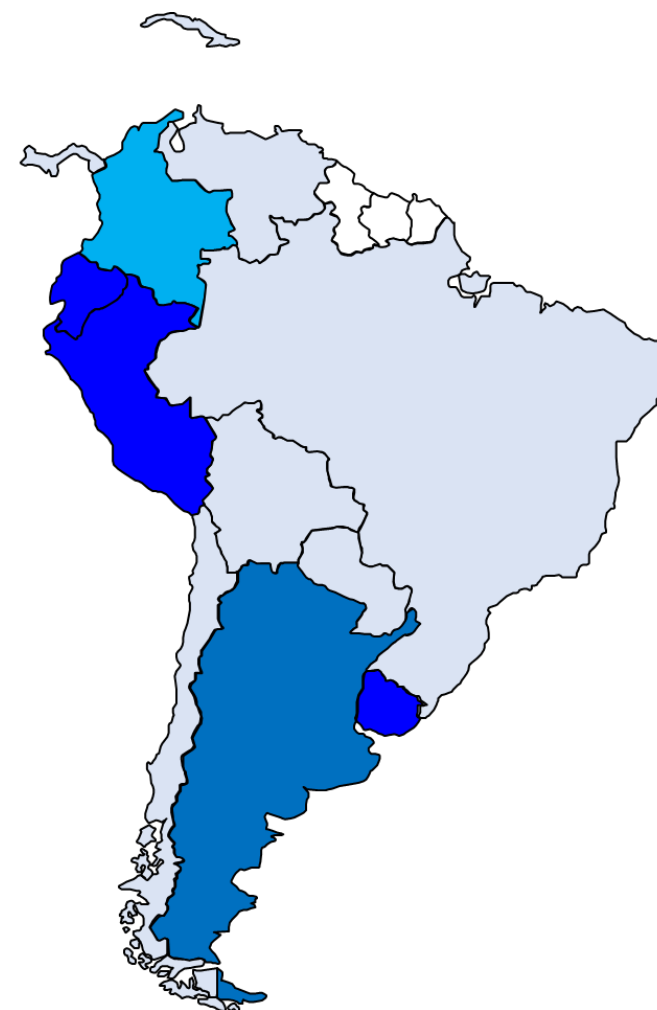
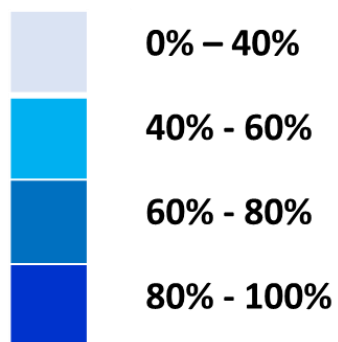
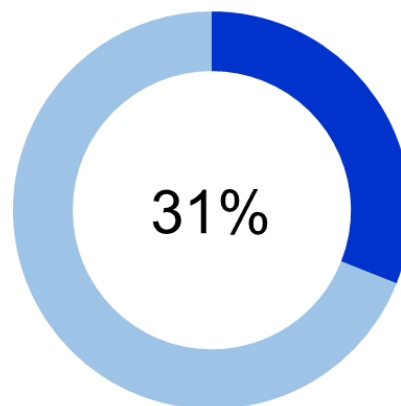
Estado	Armonización
Argentina	94%
Bolivia	99%
Brasil	97%
Chile	99%
Colombia	92%
Cuba	99%
Ecuador	96%
Panamá	84%
Paraguay	99%
Perú	92%
Uruguay	100%
Venezuela	94%



ARMONIZACIÓN ANS

ANS

Estado	Armonización
Argentina	66%
Bolivia	0%
Brasil	0%
Chile	1%
Colombia	49%
Cuba	0%
Ecuador	50%
Panamá	0%
Paraguay	0%
Perú	93%
Uruguay	99%
Venezuela	17%



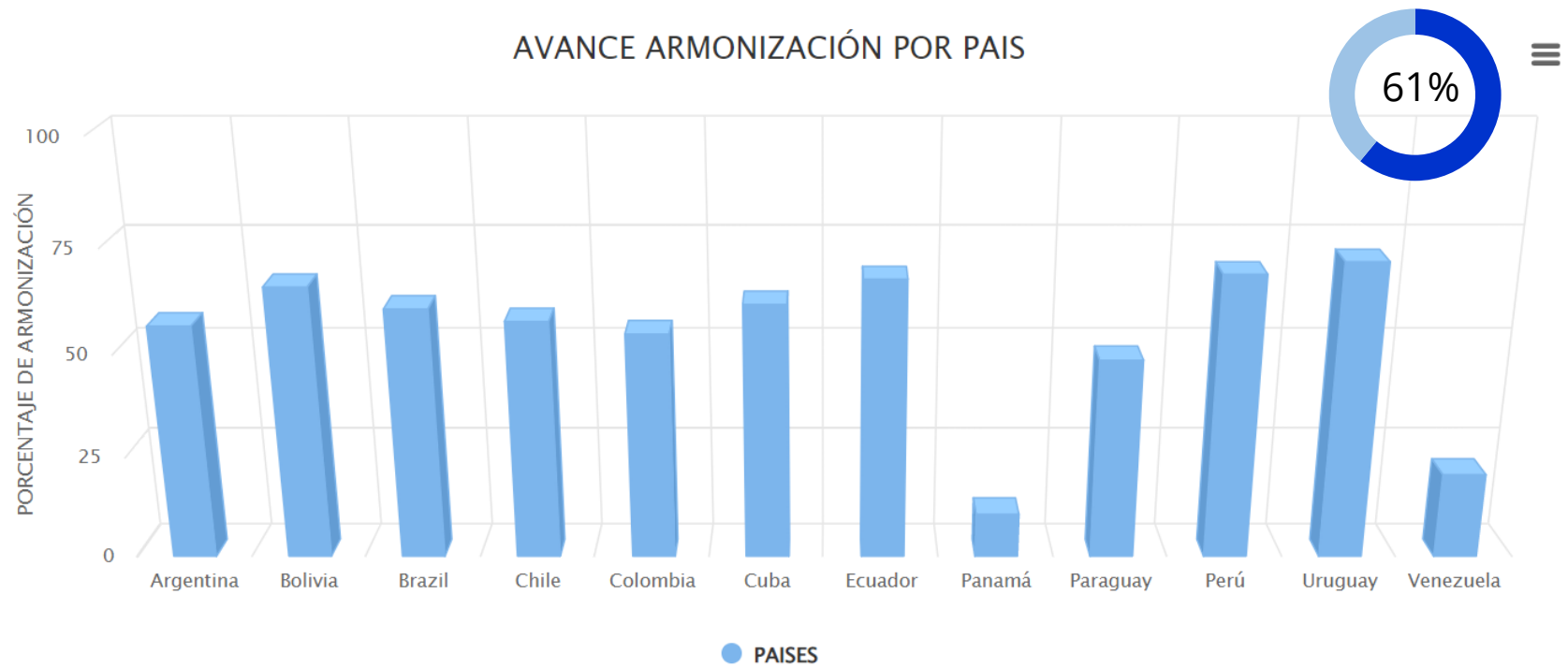
Armonización global de PEL, OPS, AIR y ANS

Estado	Armonización PEL	Armonización OPS	Armonización AIR	Armonización ANS	TOTAL
Argentina	83%	77%	94%	66%	63%
Bolivia	100%	100%	99%	0%	61%
Brasil	87%	73%	97%	0%	45%
Chile	94%	98%	99%	1%	53%
Colombia	91%	80%	92%	49%	57%
Cuba	100%	78%	99%	0%	61%
Ecuador	100%	98%	96%	50%	70%
Panamá	0%	0%	84%	0%	8%
Paraguay	98%	100%	99%	0%	48%
Perú	100%	92%	92%	93%	76%
Uruguay	100%	100%	100%	99%	73%
Venezuela	100%	90%	94%	17%	30%

54%

**ARMONIZACIÓN PEL, OPS y AIR
DECLARADA POR LOS ESTADOS EN LA APLICACIÓN DEL SRVSOP**

Reporte de Avance de Armonización por País



Asunto 4: Planificación de actividades*Programa de actividades para el año 2023*

4.1 A continuación, la Reunión procedió a revisar la NE/06 sobre la propuesta del programa de trabajo para el año 2023 la cual fue previamente revisada por la RCPF/20 y aceptada en su Conclusión RCPF/19/04.

4.2 Relativo al plan aceptado por la RCPF/20, se ha realizado una actualización del plan de actividades considerando aquellas actividades que se habían adelantado en ejecución, actividades que se postergaron y nuevas actividades requeridas por los paneles de expertos. En ese sentido, la Reunión luego de revisar las actividades, aprobó la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN JG 34/ 07 PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL SRVSOP PARA EL AÑO 2023

La Junta General del SRVSOP aprueba el programa de actividades para el año 2023 con un presupuesto de **USD 1,207,835** que se detalla en el **Adjunto A**, así como el Gantt con los costos estimados y el cronograma respectivo en el **Adjunto B** de esta parte del informe.

Programa de Actividades del SRVSOP para el año 2023

1. Armonización de la reglamentación

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
Licencias al personal				
PEL 1.1 Actualización de la Circular de asesoramiento sobre los LAR PEL 61, 63 y 65 conforme a la última enmienda aprobada por JG/33.	Propuesta de enmienda aprobada y publicada.	a) Virtual, 16 ene al 3 feb 24-28-abr b) Lima, 6 al 24 feb 8-26 mayo c) Lima, 27 feb al 3 mar 29-may al 2-jun	a) CT y un Especialista Regional b) CT y un Especialista Regional. c) CT	Brindar material guía a los Estados, para apoyar la armonización y la implementación de acuerdos multinacionales. Cambio de fecha por disponibilidad de especialista.
PEL 1.2 Actualización de la Circular de asesoramiento sobre los LAR 141, 142 y 147 conforme a la última enmienda aprobada por JG/33.	Propuesta de enmienda aprobada y publicada.	a) Virtual, 2 al 19 may 29-may al 9-jun b) Lima, 22 may al 2 jun 12-23 jun c) Lima, 5-9 jun 26-30 jun	a) CT y un Especialista Regional b) CT y un Especialista Regional. c) CT	Brindar material guía a los Estados, para apoyar la armonización y la implementación de acuerdos multinacionales con la certificación de CIAC/CEAC Cambio de fecha por disponibilidad de especialista.
PEL 1.3 Desarrollo de modelo de programa de instrucción y evaluación por competencias (Fase 1 y Fase 2).	Propuesta de modelo de programa de instrucción aplicada a una licencia de personal aeronáutico Fase 1 y 2 aprobado y publicado.	Virtual, 6-feb al 31-ago 30-nov	Equipo multinacional y multidisciplinario / CT	Implementación de la Enmienda 176 del Anexo 1 y cumplimiento de la Conclusión JG 33/04. Ampliación de fecha por la complejidad del trabajo a

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
				efectuar.
PEL 1.4 Continuar con el seguimiento a la implementación del SMS en los CIAC 141 Tipo 2 y Tipo 3 en base a la herramienta del SRVSOP.	Informes de teleconferencias trimestrales con los Estados para verificar avances.	1-7 marzo a) 5-9 jun 4-8 sep b) 4-7 dic	a) CT/Estados b) CT/Estados c) CT/Estados d) CT/Estados	Apoyo al GASP de la Región SAM para la implementación del SSP. Se reducen las teleconferencias, para evitar duplicidad con reuniones SSP.
PEL 1.5 Actualizar el EFOD SRVSOP y seguimiento de la armonización LAR PEL con los Estados.	a) EFOD SRVSOP actualizado con Enmiendas de los LAR PEL aprobada por la JG/35. b) Notificación de armonización LAR PEL	a) Lima, 27-30 nov b) Lima, 14-18 agosto	a) CT. b) CT/Estados	Apoyar a la estrategia de armonización del SRVSOP
PEL 1.6 Desarrollo de la Circular de asesoramiento sobre la gestión de la trayectoria de vuelo (FPM)	Circular de asesoramiento aprobada y publicada	Lima, 24 abril al 26 de mayo	CT PEL, OPS Traducción	Dado la reciente publicación de la AC de la FAA, la cual va apoyar y reforzar la competencia de los pilotos través de los procedimientos y los programas de instrucción en todos los segmentos de la aviación y en especial en aquellos donde la automatización es mayormente utilizada
PEL 1.7 Actualización del EFOD OACI versus los LAR PEL.	Listado de cumplimiento y notificación de diferencias enviado a los Estados.	Lima, 27-30 nov	CT	Apoyar a la estrategia de armonización del SRVSOP
Operación de aeronaves				

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
OPS 1.1 Revisión del material guía sobre la aprobación específica para EDTO	a) Capítulo 9 del Volumen III de la Parte II del MIO, sobre la aprobación específica para EDTO aprobado y publicado b) CA sobre la aprobación específica para EDTO aprobada y publicada	Lima, 1 al 30 abr	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación específica para las operaciones con tiempo de desviación extendido
OPS 1.2 Revisión del MIO, Parte II, Volumen I	Capítulos 1 al 3 del Volumen I de la Parte II del MIO aprobados y publicados.	Lima, 30 ene al 3 mar	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de certificación de explotadores de servicios aéreos y de incorporación de aeronaves.
OPS 1.3 Revisión del MIO, Parte II, Volumen II	Capítulos 1 al 4, 6 al 21 y 23 al 25 del Volumen II de la Parte II del MIO aprobados y publicados	Lima, 6 mar al 21 abr y 8 may al 29 dic	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en la aprobación de los programas de instrucción y simuladores de vuelo, pruebas de demostración, evaluación de manuales, programas y sistemas del explotador de servicios aéreos.
OPS 1.4 Desarrollo del Capítulo 5 del MIO, Parte II, Volumen II	Capítulo 5 del Volumen II de la Parte II del MIO aprobado y publicado	Lima, 24 abr al 23 jun	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en la aprobación de programas de cualificación avanzada e instrucción basada en datos comprobados.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
OPS 1.5 Revisión del MIO sobre la aprobación para RNAV 1, 2, 5 y 10 (según Quinta Edición Doc. 9613)	MIO sobre las aprobaciones para RNAV 1, 2, 5 y 10 aprobado y publicado	Lima, 2 al 31 jul	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación RNAV 1, 2, 5 y 10. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.6 Revisión de las CAs sobre la aprobación para RNAV RNAV 1, 2, 5 y 10 (según Quinta Edición Doc. 9613)	CA sobre las aprobaciones para RNAV 1, 2, 5 y 10 aprobada y publicada	Lima, 2 al 31 jul	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación RNAV 1, 2, 5 y 10-Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.7 Revisión MIO sobre la aprobación para RNP 1, 2, 4 y 0,3 (según Quinta Edición Doc. 9613)	MIO sobre las aprobaciones para RNP 1, 2, 4 y 0,3 aprobado y publicado	Lima, 1 al 31 ago	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación RNP 1, 2, 4 y 0,3. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.8 Revisión CAs sobre la aprobación para RNP 1, 2, 4 y 0,3 (según Quinta Edición Doc. 9613)	CA sobre las aprobaciones para RNP 1, 2, 4 y 0,3 aprobada y publicada	Lima, 1 al 31 ago	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación RNP 1, 2, 4 y 0,3. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.9 Revisión MIO sobre la aprobación para RNP APCH (según Quinta Edición Doc. 9613)	MIO sobre la aprobación para RNP APCH aprobado y publicado	Lima, 1 al 29 set	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación RNP APCH. Actividad depende de la publicación de

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
				la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.10 Revisión de la CA sobre la aprobación para RNP APCH (según Quinta Edición Doc. 9613)	CA sobre la aprobación para RNP APCH aprobada y publicada	Lima, 1 al 29 set	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación RNP APCH. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.11 Revisión del MIO sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV (según Quinta Edición Doc. 9613)	MIO sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV aprobado y publicado	Lima, 3 al 31 oct	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación APV/Baro-VNAV. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.12 Revisión de la CA sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV	CA sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV aprobada y publicada	Lima, 3 al 31 oct	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación APV/Baro-VNAV. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.13 Revisión de MIO sobre la aprobación específica para RNP AR APCH (según Quinta Edición Doc. 9613)	MIO sobre la aprobación para RNP AR APCH aprobado y publicado	Lima, 1 al 30 nov	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación específica para RNP AR APCH. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
OPS 1.14 Revisión de la CA sobre la aprobación específica para RNP AR APCH (según Quinta Edición Doc. 9613)	CA sobre la aprobación para RNP AR APCH aprobada y publicada	Lima, 1 al 30 nov	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación específica para RNP AR APCH. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.15 Revisión de MIO sobre la aprobación para A-RNP (según Quinta Edición Doc. 9613)	MIO sobre la aprobación para A-RNP aprobado y publicado	Lima, 1 al 20 dic	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación para A-RNP. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.16 Revisión de la CA sobre la aprobación para A-RNP (según Quinta Edición Doc. 9613)	CA sobre la aprobación para A-RNP aprobada y publicada	Lima, 1 al 20 dic	CT	Brindar orientación actualizada a los Estados en los procesos de aprobación para A-RNP. Actividad depende de la publicación de la Quinta Edición Doc. 9613.
OPS 1.17 Actualización del EFOD del SRVSOP	Sistema de notificación de cumplimiento y diferencia del SRVSOP actualizado con la Enmienda LAR OPS aprobada por la JG/35 de 2023.	Lima, 4 al 8 dic	CT	Apoyar a la estrategia de armonización del SRVSOP
OPS 1.18 Actualización del CC/EFOD de la OACI	Anexos 2, 6 y 19 del CC/EFOD de la OACI actualizados y publicados según la Enmienda LAR OPS aprobada por la JG/35 2023.	Lima, 11 al 15 dic	CT	Apoyar los objetivos del SAM-SP y a los Estados.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
OPS 1.19 Revisión del material guía para el transporte sin riesgo de mercancías peligrosas por vía aérea para un enfoque basado en riesgos	a) MIO PII VII Capítulo 17 – Transporte de mercancías peligrosas por vía aérea aprobado y publicado. b) CA sobre el transporte sin riesgo de mercancías peligrosas por vía aérea aprobada y publicada	a) Lima, 30 ene al 3 feb b) Lima, 6 al 10 feb	CT y un especialista regional	Brindar material guía a los Estados, para apoyar la armonización y la implementación de las aprobaciones para el transporte de mercancías peligrosas con un enfoque basado en riesgos
Aeronavegabilidad				
AIR 1.1 Armonización y adopción del EFOD del SRVSOP.	EFOD del SRVSOP actualizado con la Enmienda LAR AIR con la última enmienda aprobada por la JG.	Lima, 1-22 dic	CT y Estados	Apoyo al proceso de armonización de los LAR y acuerdos multinacionales.
AIR 1.2 Actualización del CC/EFOD OACI versus los LAR AIR.	Anexos 7, 8, 16 y 19 CC/EFOD (OACI) actualizado conforme a los Reglamentos AIR publicados y notificados a los Estados del SRVSOP.	Lima, 1-30 nov	CT	Apoyo al proceso de armonización de los LAR y acuerdos multinacionales.
AIR 1.3 Revisión del MIA, Parte I y II, y listas de verificación (CL)	Propuesta de enmienda del MIA, Parte IV. MIA aprobado y publicado.	Lima, 1-feb al 30-may	CT	Apoyo al cumplimiento del CE-5 del sistema de vigilancia de la seguridad operacional de los Estados del SRVSOP.
AIR 1.4 Continuar con el seguimiento de la implementación del SMS en las OMs (Operativo (O)).	Se realizarán 20 teleconferencias en los meses julio, agosto y septiembre para monitorear el avance y lograr un 75% de indicadores en operativos.	a) Teleconferencias del 3-jul al 29-sep Seguimiento todo el año	CT	Apoyo al GASP de la Región SAM para la implementación del SSP.
AIR 1.5 Desarrollo de CA aplicable a LSA (requisitos para	Propuesta de enmienda de la CA	Virtual, 2-may al 30-jun	CT y un Especialista de un Estado	Apoyo al cumplimiento del CE-5 del sistema de

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
fabricación)	CA aprobada y publicada			vigilancia de la seguridad operacional de los Estados del SRVSOP.
AIR 1.6 Desarrollo de CA aplicable a LSA (certificación de aeronaves)	Propuesta de enmienda de la CA CA aprobada y publicada	Lima, 1-jul al 30-ago	CT	Apoyo al cumplimiento del CE-5 del sistema de vigilancia de la seguridad operacional de los Estados del SRVSOP.
AIR 1.7 Desarrollo de herramienta para la RBS para explotadores	Herramienta desarrollada, probada y puesta en operación.	Lima, 1-mar al 29-sep	CT y un desarrollador de la aplicación RBS	Apoyo al cumplimiento del CE-7 del sistema de vigilancia de la seguridad operacional de los Estados del SRVSOP.
AIR 1.8 Apoyo en la parte correspondiente a admisibilidad de la CA sobre la aprobación específica para EDTO	Desarrollo de la parte correspondiente a la admisibilidad	Lima, 3 - 14 abr	CT	Apoyo al cumplimiento del CE-5 del sistema de vigilancia de la seguridad operacional de los Estados del SRVSOP.
AIR 1.9 Desarrollo de admisibilidad en circulares de asesoramiento PBN basado en la Quinta edición del Doc. 9613 (sujeto a publicación de Doc. por OACI)	a) Desarrollo en las CA PBN la parte correspondiente a la admisibilidad y procedimientos de aprobación específica (aprobación de aeronavegabilidad). b) Revisión de los capítulos del MIO a fin de verificar la referencia aplicable a aeronavegabilidad.	Lima, TBD por dos meses	Un Especialista de un Estado	Apoyo al cumplimiento del CE-5 del sistema de vigilancia de la seguridad operacional de los Estados del SRVSOP.
Aeródromos				

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
AGA 1.1 Cruce LAR AGA con SARPS y documentos OACI.	a) Archivos actualizados de los LAR con metadatos de referencia de SARPS y documentos de la OACI y eventuales diferencias. b) Completada parte AGA del EFOD del SRVSOP en el Portal SOA; publicado y notificado a los Estados.	Lima, 1-30 abr	CT.	Necesidad de mantener actualizado diagnóstico del nivel de armonización de los LAR AGA con los SARPS y proveer a los Estados información para que completen el EFOD.
AGA 1.2 Análisis de brechas LAR AGA y Circulares con PQ Protocolo AGA 2020.	Listado de preguntas del Protocolo USOAP AGA versión 2020 indicando para cada PQ los documentos del conjunto LAR AGA que están relacionados al cumplimiento de la Pregunta difundida entre los Estados.	Virtual, julio	CT y un experto de la región.	Mantener actualizado el diagnóstico de la situación de los reglamentos y material guía de AGA como ayuda a los Estados para cumplimiento del Protocolo USOAP.
AGA 1.3 Enmienda LAR 77, 139, 153, 154 y 155.	a) Propuesta de enmienda de los reglamentos LAR AGA (77, 139, 153, 154 y 155) para discusión con Panel AGA. b) Propuesta de enmienda de los reglamentos LAR AGA listos para presentación aprobación por parte de la JG.	a) Agosto-setiembre b) Octubre	a) CT y expertos Panel AGA.	Mantener actualizado los LAR AGA con las últimas enmiendas del Anexo 14, Anexo 19 y PANS-AGA, e implementar mejoras para facilitar la implantación de los requisitos y aumentar la seguridad operacional.
AGA 1.4 Revisión/actualización de material guía para procedimientos del inspector AGA y procesos de la autoridad de reglamentación de aeródromos.	Enmienda del MIAGA y Manual de procesos y procedimientos (MPP) lista para validación, aprobación y publicación.	Lima, 3-28 abr	CT y 1 experto de la región (misión).	Mantener actualizado y/o mejorar el material guía de procedimientos AGA.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
AGA 1.5 Revisión/actualización del FO-AGA-001	Borrador de Folleto listo para validación, aprobación y publicación.	Lima, 08-12 may	CT y 1 experto de la región (misión).	Incorporar mejoras al proceso de asistencia de certificación de aeródromos e incluir procedimientos para asistencia de vigilancia.
AGA 1.6 Revisión del modelo de Manual de Aeródromo.	Material guía del modelo del manual de aeródromo actualizado, aprobado y publicado.	Lima, 02-12 may	CT y 1 experto de la región (misión).	Mantener el modelo de manual de aeródromo actualizado con las últimas enmiendas de los LAR.
AGA 1.7 Desarrollo material guía para cálculo de distancias declaradas	Material guía validado, aprobado y publicado.	Lima, noviembre	CT	Mejorar material guía para apoyar cumplimiento del Protocolo AGA.
AGA 1.8 Revisión/actualización CA-AGA-153-010 (seguridad operacional de pista / RST)	Borrador de material guía listo para validación, aprobación y publicación.	Lima, noviembre	CT y 1 experto de la región (virtual)	Incorporar orientaciones del Capítulo 8 del PANS-AGA Tercera Edición y mejorar material guía para orientar la implementación del RST.
AGA 1.9 Revisión/actualización CA-AGA-153-006 (Gestión del peligro de fauna)	Borrador de material guía listo para validación, aprobación y publicación.	Lima, noviembre	CT y 1 experto de la región (virtual)	Incorporar orientaciones de la 5ª Edición (2020) del Documento 9137 Parte 3.
AGA 1.10 Desarrollo material guía para diseño y operación de helipuertos.	Borrador de material guía listo para validación, aprobación y publicación.	Lima, noviembre	CT y 1 experto de la región (virtual)	Disponer de material guía para orientar la aplicación de los requisitos del LAR 155 acuerdo el Documento 9261 de la OACI.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
Servicios de navegación aérea				
ANS 1.1 Análisis de nuevas enmiendas de los Anexos OACI.	Propuesta de enmienda a los LAR para análisis del Panel ANS correspondiente.	a) Lima, 16-20 ene b) Lima, 5-16 jun	CT	Se estima que durante 2022 se pueden emitir de 2 a 3 propuestas de enmienda (PfA) a los Anexos OACI.
ANS 1.2 Mejora del Manual del inspector (MINAV)	MINAV revisado y actualizado en los aspectos de vigilancia de los ANS y oportunidades de mejora detectadas. a) Fase 4: Capítulos 6 y 7 b) Fase 5: Capítulos 8 y 9 c) Fase 6: Capítulo 10	a) Lima, 9-20 ene b) Lima, 23-ene al 3-feb c) Lima, 6-17 feb	CT	Mejora del MINAV respecto a los cambios en la vigilancia de los ANS. *Fases 1, 2 y 3 desarrolladas en 2022
ANS 1.3 Enmendar el conjunto LAR ANS con nuevos SARPs.	Conjunto LAR ANS actualizado y publicado .	a) Lima, 10-14 abr b) Lima, 28-ago al 1-sep	CT y Paneles ANS	LAR ANS actualizados
ANS 1.4 Optimización y actualización de las listas de verificación con las últimas Enmiendas a los LAR.	Listas de verificación actualizadas en seguimiento a los LAR enmendados y publicados.	a) Lima, 17-21 abr b) Lima, 4-8 sep	CT	Como resultado de las tareas ANS 1.1 y 1.3
ANS 1.5 Actualización EFOD OACI.	Listas de referencia cruzada del Conjunto LAR ANS actualizadas, publicadas y notificadas a los Estados.	Lima, 11-15 sep	CT	Como resultado de la enmienda al conjunto LAR ANS
ANS 1.6 Seguimiento al reporte de armonización de los LAR ANS.	a) Actualización por parte de los Estados sobre el nivel de armonización y adopción de los LAR ANS, con el soporte del CT.	a) Lima, 24-28 abr b) Lima, 11-15 sep	CT	Seguimiento del reporte del nivel de armonización y adopción del conjunto LAR ANS

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
ANS 1.7 Desarrollo de la documentación y herramienta de la Vigilancia basada en riesgos (RBS) para ATS.	Documentación guía y herramientas de la RBS para ATS publicado y difundido	a) Virtual, 2 may al 9 jun 3-21 julio y b) Lima, 12-23 jun 7-11 ago.	CT y experto de la región	Implementación de la RBS para el área ATS.
ANS 1.8 Revisión y desarrollo de guías SMS para ATS.	a) “Guía para un Manual SMS para el proveedor de servicios de navegación aérea” actualizada. b) Desarrollo de una guía para la aceptación del SMS del ATSP. c) Desarrollo de guía para evaluación de madurez del SMS del ATS	a) Lima, 20-24 mar b) Virtual, 22 may al 9 jun 28 ago – 1 sep Lima, 4 – 8 sep c) Lima, 11-29 sep	a) CT b) CT y experto de la región c) CT	Actualización de las guías que apoyan la implementación del SMS en el ATS.
ANS 1.9 Revisión del Manual para Servicios de Tránsito Aéreo del LAR 211 (MATS LAR 211)	Actualización del Manual para Servicios de Tránsito Aéreo del LAR 211 (MATS LAR 211) publicada	Virtual, 10-14 julio Lima, 17-21 julio	CT y experto de la región	
ANS 1.10 Desarrollo de un análisis de brechas para la certificación de los servicios de navegación aérea en los Estados del SRVSOP	Análisis de brechas para la certificación ANS difundida entre los Estados	Lima, 16-20 oct	CT	Conocer la realidad de los Estados del SRVSOP respecto a una eventual iniciativa para certificar los ANS.
General				
GEN 1.1 Actualización de procedimientos del manual de calidad del SRVSOP.	Capítulos y procedimientos actualizados con la versión ISO 9001:2015 y mejoras incorporadas.	Lima, 6 feb al 5 may al 4-ago	CT PEL, OPS, AIR, AGA y ANS	Mejorar la gestión de los procedimientos del SRVSOP.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
				Cambio de fecha por disponibilidad de CT.
GEN 1.2 Desarrollo del manual del sistema de instrucción de Inspectores (ITS)	Manual del sistema de instrucción aprobado y publicado	Lima, 7-ago al 24-nov	CT PEL, OPS, AIR, AGA y ANS	Cumplir con lo establecido en la estrategia de capacitación del SRVSOP y fortalecer el CE-4
2. Actividades con equipos multinacionales				
Licencias al personal				
PEL 2.1 Certificación de CIAC o CEAC (Sujeto a solicitud de candidato).	a) Proceso de certificación culminado e informado a los Estados. b) Certificado y ESINS emitidas por los Estados.	TBD	3 inspectores multinacionales y CT PEL	Implementación del Acuerdo de Cooperación Técnica Multinacional de CIACs.
Aeronavegabilidad				
AIR 2.1 Vigilancia de la OMA LATAM AIRLINES Perú.	Realización de la vigilancia por la AAC local. Informe de la vigilancia publicado.	Lima, 1-mar al 30-abr	Inspectores de la DGAC de Perú y CT	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.2 Vigilancia de la OMA LATAM AIRLINES Ecuador.	Realización de la vigilancia por la AAC local. Informe de la vigilancia publicado	Lima, 1-mar al 30-abr	Inspectores de la DGAC de Ecuador y CT.	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.3 Vigilancia de la OMA	Realización de la vigilancia por la	Lima, 2-may al 30-jun	Inspectores de la	Implementación del

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
LATAM AIRLINES Colombia.	AAC local. Informe de la vigilancia publicado		UAEAC de Colombia y CT.	Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.4 Vigilancia de la OMA SAE Bolivia.	Realización de la vigilancia por la AAC local. Informe de la vigilancia publicado	Lima, 1-jun al 30-jul	Inspectores de la DGAC de Bolivia y CT.	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.5 Vigilancia de la OMA CMR SAS Colombia.	a) Realización de la vigilancia por la AAC local. Informe de la vigilancia publicado	Lima, 1-mar al 30-abr	Inspectores de la UAEAC de Colombia y CT.	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.6 Vigilancia de la OMA Ecocopter de Chile.	Realización de la vigilancia por la AAC local. Informe de la vigilancia publicado	Lima, 1-nov al 30-dic	Inspectores de la DGAC de Chile y CT.	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.7 Vigilancia de la OMA CIAC de Colombia.	Realización de la vigilancia por la AAC local. Informe de la vigilancia publicado	Lima, 1 feb – 30 mar	Inspectores de la UAEAC de Colombia y CT.	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.8 Certificación multinacional de OMA 1.	A solicitud de la industria	TBD	Inspectores multinacionales (4) y CT	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.9 Certificación multinacional de OMA 2.	A solicitud de la industria	TBD	Inspectores multinacionales (4) y CT	Implementación del Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.10 Certificación	a) A solicitud de la industria	TBD	Inspectores	Implementación del

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
multinacional de OMA 3.			multinacionales (4) y CT	Acuerdo de cooperación técnica de OMAs LAR 145 multinacionales.
AIR 2.11 Seguimiento del cumplimiento del programa IDISR por parte de los Estados.	Análisis trimestrales sobre los resultados provistos en el programa IDISR, conforme al plan de inspecciones de rampa ejecutados por los Estados.	Fechas informe: <ul style="list-style-type: none"> • 30-mar; • 30-jun; • 30-sep; • 15-dic 	CT	Implementación del programa IDISR del SRVSOP y SIMS de la OACI, actividad multinacional OPS temporalmente en AIR.
AIR 2.12 Actualización y seguimiento a registro de ingenieros aeronáuticos de la región.	Registro actualizado de ingenieros aeronáuticos.	Todo el año	CT/Estados	
Aeródromos				
AGA 2.1 Fases 3 y 4 de Actividad de asistencia a la certificación Tocumen-Panamá	Fases 3 y 4 del proceso realizadas e informe de la asistencia emitido y circulado conforme procedimiento.	Fechas TBD. <ul style="list-style-type: none"> a) Fase 3: 4 meses (virtual) b) Fase 4: verificación en el terreno (6 días) y pos-verificación (virtual) 	CT, Jefe de Equipo y 3 inspectores LAR AGA. (Fase 4: verificación en el terreno, 6 días, CT + 4 inspectores)	Dar seguimiento a la actividad de certificación iniciada el año anterior.
AGA 2.2 Fases 1 y 2 de Actividad de asistencia a la certificación en aeródromo a ser definido (Aeródromo #2).	Fases 1 y 2 del proceso realizadas e informe de la asistencia realizada circulado de acuerdo a procedimiento.	Fechas TBD. <ul style="list-style-type: none"> a) Fase 1: reuniones virtuales (4 meses, virtual) e inspección técnica 	CT y 1 inspector Jefe de Equipo.	Apoyar a los Estados en el seguimiento o inicio de la implementación de la certificación de aeródromos.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
		(5 días). b) Fase 2: reuniones virtuales (1 mes, virtual).		
AGA 2.3 Fases 3 y 4 del Actividad de asistencia a la certificación en curso (Aeródromo #2).	Fases 3 y 4 del proceso realizadas e informe de la asistencia realizada emitido y circulado conforme procedimiento.	Fechas TBD. a) Fase 3: 4 meses (virtual) b) Fase 4: verificación en el terreno (6 días) y post verificación(virtual)	CT, Jefe de Equipo y 3 inspectores LAR AGA. (Fase 4: verificación en el terreno, 6 días, CT + 4 inspectores)	Dar seguimiento a la actividad de certificación iniciada el año anterior.
AGA 2.4 Actividad de asistencia a la Vigilancia de Aeródromo Certificado (Estado 1).	Informe de la asistencia realizada sobre un proceso de vigilancia de aeródromo que podrá ser adoptado por el Estado como parte de su programa de vigilancia.	Fechas TBD a) Fase preparatoria (virtual) b) Fase verificación en el terreno (presencial de 6 días) c) Cierre de actividad (virtual)	CT, Jefe de Equipo y 1 inspectores LAR AGA (virtual a ser determinado + 6 días presencial)	Apoyar a los Estados en las actividades de vigilancia de aeródromos certificados con especialistas multinacionales.
AGA 2.5 Actividad de asistencia a la vigilancia de Aeródromo Certificado (Estado 2).	Informe de la asistencia realizada sobre un proceso de vigilancia que podrá ser adoptado por el Estado como parte de su programa de vigilancia.	Fechas TBD a) Fase preparatoria (virtual) b) Fase verificación en el terreno (presencial de 6 días) c) Cierre de actividad	CT, Jefe de Equipo y 1 inspectores LAR AGA (virtual a ser determinado + 6 días presencial)	Apoyar a los Estados en las actividades de vigilancia de aeródromos certificados con especialistas multinacionales.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
		(virtual)		
AGA 2.6 Plan de asistencia para implementación ACR-PCR	a) Asistencia virtual realizada por medio de 10 videoconferencias a lo largo del 2023. Acta de seguimiento de las videoconferencias.	1 videoconferencia mensual	CT y expertos AGA de los Estados	
AGA 2.7 Plan para implementación de RST	Realización de RST Go Team por solicitud de los Estados	TBD	CT	
Servicios de navegación aérea				
ANS 2.1 Dos ensayos de inspecciones ANS multinacionales a dos Estados de la región.	a) Inspección multinacional realizada y su informe presentado al Estado para su evaluación y posible uso en la mejora de su vigilancia. b) Retroalimentación para el Comité Técnico con identificación de oportunidades de mejora en los LAR ANS y listas de verificación.	a) Ensayo 1: 8-12 may b) Ensayo 2: 2-6 oct	CT y 4 inspectores para 4 áreas ANS	Actividad sujeta a la solicitud formal de los Estados que ayudará a mejorar sus tareas de vigilancia operacional
Registro de inspectores LAR				
GEN 2.1 Seguimiento al registro de inspectores LAR	Incorporación de nuevos inspectores en PEL, AV/MED, OPS, AIR, AGA y ANS	Lima, todo el año	CT	Actividad continua para incrementar el número de inspectores multinacionales.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
3. Actividades de capacitación y seminarios				
Licencias al personal				
PEL 3.1 Curso virtual de técnicas de auditoria.	25 inspectores PEL / MED de los Estados del SRVSOP capacitados.	Virtual, 20-24 mar 15-18 mayo	Proveedor externo	Mejorar la competencia de inspectores, para incrementar el número de inspectores regionales LAR PEL/MED. Postergación por disponibilidad de proveedor.
PEL 3.2 Curso virtual de auditor líder	25 inspectores PEL / MED de los Estados del SRVSOP capacitados.	Virtual, 15-26 may 26-jun al 7-julio	Proveedor externo	Mejorar la competencia de inspectores, para incrementar el número de inspectores regionales LAR PEL/MED.
PEL 3.3 Curso de Inspector Gubernamental de Licencias (GSI PEL).	30 inspectores de los Estados del SRVSOP capacitados, que aprobaron los cursos de auditor interno y auditor líder.	Lima, 17-24 jul 14-21 ago	CT y 1 instructor de la región.	Mejorar la competencia de inspectores, para incrementar el número de inspectores regionales y ampliar número de instructores. Se modifica la fecha en base a la modificación de los cursos de auditor.
PEL 3.4 Curso de calificación de simuladores de vuelo (LAR 60).	25 Inspectores de las AAC de los Estados del SRVSOP capacitados.	TBD (5 días)	a) 2 3 instructores en pruebas objetivas, subjetivas y sistema	Desarrollar competencias en inspectores de los Estados en la calificación de simuladores de vuelo y

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
			de calidad de los FSTD. b) Costo por tres días demostración simulador (CEAC Lima).	aplicación del LAR 60.
PEL 3.5 Seminario de medicina aeronáutica	Capacitar a especialistas de la región, conforme a número permitido de aforo.	Lima, 6-9-nov	Expositores la Región (4) y CT	Contribuir a fortalecer la capacitación de médicos evaluadores, examinadores y profesionales en medicina aeronáutica.
Aeronavegabilidad				
AIR 3.1 Curso LAR 145/43 dirigido a la industria.	25 personas de la industria capacitadas en la aplicación e interpretación de los reglamentos LAR 145 y 43.	Lima, 23-27 oct	2 Especialistas de la Región (retorno de costo).	Apoyar el proceso de armonización de los LAR y a la implementación del Acuerdo de OMAs.
AIR 3.2 Curso de implementación de SMS dirigido a la industria.	25 personas de la industria capacitadas en los procesos de implementación del SMS requeridos en el LAR 145.	Lima, 17-21 jul	2 Especialistas de Región (retorno de costo).	Apoyar el proceso de armonización de los LAR y a la implementación del Acuerdo de OMAs y apoyo al GASP de la Región SAM para la implementación del SSP.
AIR 3.3 Curso de certificación de OMAs multinacionales dirigido a los inspectores de aeronavegabilidad	25 inspectores de la AAC capacitadas en los procesos seguidos por los inspectores multinacionales	Lima, 21-25 ago	CT.	Apoyar el proceso de armonización de los LAR y a la implementación del Acuerdo de OMAs.
AIR 3.4 Curso sobre Mantenimiento de la	25 inspectores de la AAC capacitadas en los procesos seguidos por los	Lima, 13-17 mar	2 Especialistas de	Apoyar el proceso de armonización de los LAR y

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
aeronavegabilidad y las mejoras de seguridad operacional para aviones de categoría transporte.	inspectores multinacionales		Región	a la implementación del Acuerdo de OMAs.
AIR 3.5 Curso LAR 145/43 en los Estados Nota: Captar inspectores para que apliquen a inspectores multinacionales e instructores	4 cursos a dictarse en el Estado, para 25 inspectores, a fin de obtener la postulación de inspectores multinacionales del Estado donde se imparte el curso y capacitar 3 instructores por Estado.	a) Argentina (mayo) b) Ecuador c) Panamá d) Venezuela (febrero)	CT + 3 inspectores del Estado	Apoyar el proceso de armonización de los LAR y a la implementación del Acuerdo de OMAs.
Aeródromos				
AGA 3.1 Curso de conocimientos y aplicación de los LAR AGA (GSI AGA)	24 inspectores capacitados en realizado por solicitud de un Estado, con mínimo.	a) Etapa asíncrona virtual: fechas TBD b) Etapa síncrona presencial: c) Lima, 19 -28 de junio (fechas a confirmar).	CT y 1 instructor de la Región	Capacitar nuevos inspectores LAR AGA de los Estados y aumentar la capacidad del SRVSOP de realizar actividades multinacionales.
AGA 3.2 Curso de conocimientos y aplicación de los LAR AGA - recurrente (GSI AGA recurrente)	12 inspectores LAR AGA con conocimientos actualizados sobre el procedimientos LAR AGA	a) Etapa asincrónica virtual: mar – abril b) Etapa sincrónica presencial: Lima, 17-21 abr	CT y 1 instructor de la Región (misión del instructor a Lima)	Proveer capacitación recurrente a inspectores LAR AGA de los Estados y mantener la capacidad del SRVSOP de realizar actividades multinacionales.
AGA 3.3 Seminario de control de objetos, implantaciones y actividades que pueden afectar	Seminario realizado con al menos 15 especialistas capacitados.	a) Etapa asíncrona virtual: mayo b) Etapa síncrona	CT y 1 experto AGA.	Apoyar a los Estados en sus procesos para control de implantaciones y

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
negativamente la seguridad o la regularidad de las operaciones aéreas (LAR 77)		presencial: Lima, 8 - 12 mayo	Seminario presencial (5 días).	actividades en el entorno de los aeródromos.
Servicios de navegación aérea				
ANS 3.1 Curso inicial para inspectores ANS.	25 inspectores ANS capacitados sobre el LAR ANS, MINAV, y el proceso de vigilancia.	a) Virtual: 23-27 oct b) Presencial, Lima: 30-oct al 3-nov	CT y un instructor de la región (virtual 5 días, misión 5 días).	Curso inicial para formar inspectores ANS en los Estados
ANS 3.2 Taller sobre vigilancia remota	25 inspectores capacitados sobre aspectos relacionados con la vigilancia remota	Virtual, 13-17 nov	CT	Conocimientos y mejores prácticas para llevar a cabo vigilancia remota
ANS 3.3 Taller sobre la aceptación del SMS del ATSP y vigilancia basada en riesgos (RBS)	25 inspectores capacitados en la aceptación del SMS del ATSP y RBS	Lima, 4-8 dic	CT y 2 instructores (Instructor 1: 4-6 dic; Instructor 2: 6-8 dic)	Como resultado de ANS 1.8 b)
General				
GEN 3.1 Taller sobre desarrollo de reglamentos	25 especialistas capacitados en el desarrollo de reglamentos. Ejemplos de buenas prácticas en reglamentos ANS y otros.	Virtual, 20-24 noviembre	CT y 3 expertos	Fortalecer conocimientos y conceptos que apoyen el desarrollo de los reglamentos en los Estados, con un enfoque final a buenas prácticas de su aplicación para ANS y otros.
GEN 3.2 Taller e-VTOL EASA	30 especialistas con conocimiento sobre los adelantos realizados en Europa sobre las operaciones electrically-powered Vertical Take-Off and Landing (e-VTOL).	Lima, 16-19 mayo	CT Interpretación simultánea	Fortalecer conocimientos y conceptos que acompañen a estos nuevos tipos de operación.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
GEN 3.3 Segundo Taller virtual sobre el SSP con EASA: Sistema de observación del rendimiento de la seguridad operacional.	84 Inspectores capacitados en las especialidades de PEL, OPS, AIR, AGA, ANS y AIG (7 por Estado).	Virtual, 11-13 abril	Instructores de EASA	Apoyo a la implementación del SSP.
4. Asistencia a los Estados				
PEL 4.1 Asistencia solicitada por Brasil	Revisión de las PPQ PEL (35) del protocolo del CMA USOAP	Brasilia, 3-7 abril	Especialista de la Región.	
PEL 4.2 Asistencia a Paraguay, solicitada por la Oficina Regional	Revisión de las PQ PEL (93) del protocolo del CMA USOAP- Incluye preparación y seguimiento	31-jul – 22 dic	CT PEL Misión Asunción 5 días	
OPS 4.1 Asistencia a los Estados	Entrega de la asistencia solicitada.	30 días, TBD	CT OPS	
OPS 4.2 Cursos Mercancías Peligrosas solicitado por Argentina	Al menos 10 inspectores capacitados en mercancías peligrosas	Buenos Aires, 6-10 mar	Especialista de la Región	
AIR 4.1 Asistencia a los Estados	Entrega de la asistencia solicitada.	10 días, TBD 30 días, TBD	CT AIR	
AIR 4.2 Asistencia a Venezuela solicitada por la Oficina Regional	Revisión de las PQ AIR (186) del protocolo del CMA USOAP - Incluye preparación y seguimiento	24 abril al 22 dic.	CT AIR Misión Caracas 5 días	
AIR 4.3 Asistencia a Paraguay solicitada por la Oficina Regional	Revisión de las PQ AIR (186) del protocolo del CMA USOAP - Incluye preparación y seguimiento puntual.	24 julio al 16 agosto junio.	CT AIR 02 Misiones 10 días (5 días Lima, 5 días Asunción)	
AGA 4.1 Asistencia a los Estados	Entrega de la asistencia solicitada.	40 20 días, TBD	CT AGA	

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
AGA 4.2 Asistencia a Venezuela solicitada por la Oficina Regional	Revisión de las PQ AGA del protocolo del CMA USOAP - Incluye preparación y seguimiento	24 abril al 22 dic.	CT AGA Misión Caracas 5 días	
ANS 4.1 Asistencia a los Estados	Entrega de la asistencia solicitada.	30 10 días, TBD	CT ANS	
ANS 4.2 Asistencia a Paraguay solicitada por la Oficina Regional	Revisión de las PQ ANS del protocolo del CMA USOAP - Incluye preparación y seguimiento.	31-jul – 22 dic	CT ANS Misión Asunción 5 días	
GEN 4.1 Visitas y asesoramiento a Estado N°1/2023 – Curso EDTO solicitado por Panamá	Al menos 10 especialistas capacitados	27feb-3mar23	CT (2 misiones por 5 días)	.
GEN 4.2 Visitas y asesoramiento a Estado N°2/2023 – Curso ECCAIRS solicitado por Chile	Al menos 10 especialistas capacitados	13-17mar23	2 misiones por 5 días	.
GEN 4.3 Curso RBS solicitado por Peru	Al menos 10 especialistas capacitados	20-24feb23	CT	
GEN 4.4 Asistencia para reunión de trabajo sobre reducción de LHDs a solicitud de Ecuador	Análisis sobre acciones para la reducción de LHDs.	Lima, 13-16mar23	Especialista de la región	
5. Reuniones				
Licencias al personal				
PEL 5.1 Décima Octava Reunión del Panel de Expertos en Licencias y Medicina Aeronáutica (RPEL/18)	Propuesta de Enmienda de los LAR 61, 63, 65, 67, 141, 142 y 147 y LAR 60 conforme a las últimas enmiendas del Anexo 1 de OACI y oportunidades de mejora	Lima, 11-15 sep 16-20 oct	CT y Panel PEL/MED y FSTD	Actualización de la reglamentación LAR PEL y apoyo a la estrategia de armonización.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
	identificadas por la armonización.			
Operación de aeronaves				
OPS 5.1 Décimo séptima reunión del panel de expertos en operaciones y en mercancías peligrosas (RPEO/17)	Propuesta de Enmienda de los LAR 91, 119, 121, 135, 175, conforme a las últimas enmiendas de los Anexos de la OACI y oportunidades de mejora identificadas por la armonización	Lima, 2 al 6 oct	CT y expertos OPS	Actualización de la reglamentación LAR OPS y apoyo a la estrategia de armonización.
Aeronavegabilidad				
AIR 5.1 Vigésima Reunión del Panel de Expertos en Aeronavegabilidad (RPEA/20)	Propuesta de Enmienda de los LAR AIR conforme a las últimas enmiendas de los Anexos de la OACI y oportunidades de mejora identificadas por la armonización.	Lima, 25-29 sep	CT y expertos en aeronavegabilidad.	Actualización de la reglamentación LAR AIR y apoyo a la estrategia de armonización.
Aeródromos				
AGA 5.1 RPEAGA/18.	Propuestas de enmiendas de los LAR AGA conforme las últimas enmiendas del Anexo 14, Anexo 19, PANS-AGA y otros documentos de la OACI y oportunidades de mejora identificadas por la armonización.	a) Etapa previa: sesiones virtuales, agosto/set b) Etapa presencial: Lima, 19-22/set	CT y expertos/asesores del Panel AGA.	Actualización de la reglamentación LAR AGA para cumplimiento de la actividad AGA 1.3 de este Programa.
AGA 5.2 RRIPEAGA/2.	Retroalimentación y propuestas de la industria para mejoras en la reglamentación AGA.	c) Etapa previa: sesiones virtuales, agosto/set d) Etapa presencial: Lima, 18-set	CT y miembros/asesores del Panel AGA y participantes de operadores de aeródromos	Seguimiento y retroalimentación con la industria de los requisitos y reglamentos latinoamericanos de aeródromos.

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
Servicios de navegación aérea				
ANS 5.1 Decimosegunda Reunión del Panel de Expertos ANS (RPEANS/12)	Propuestas de enmienda del LAR 210 conforme oportunidades de mejora identificadas y actualización de enmiendas a los SARPs de la OACI.	6-10 mar	CT y Panel ANS	Es necesaria prever esta Reunión de Panel ANS para poder estar al día con la armonización de los LAR y con la última enmienda de los SARPs de la OACI.
ANS 5.2 Decimotercera Reunión del Panel de Expertos ANS (RPEANS/13)	a) Propuesta de enmienda del LAR 211 conforme las oportunidades de mejoras propuestas por el Grupo AD-Hoc ATM. b) Propuesta de enmienda del LAR 212 conforme a las enmiendas del Anexo 12.	21-25 ago	CT y Panel ANS	Es necesaria prever esta Reunión de Panel ANS para poder estar al día con la armonización de los LAR y con la última enmienda de los SARPs de la OACI.
General				
GEN 5.1 Vigésima Primera Reunión de Coordinación con los Puntos Focales (RCPF/21)	Revisión de las actividades del sistema, con la propuesta de evaluación del proyecto y la propuesta de actividades para el año 2023.	Lima, 28-29 ago	CT	Realizar las actividades y asuntos de gestión para la JG/35.
GEN 5.2 Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Junta General (JG/34)	Directivas sobre las actividades del proyecto, evaluación de las actividades realizadas durante el año 2022, aprobación de las actividades para el año 2023.	Santiago, 29-mar-14 abril	Coordinador Técnico, Secretaria.	
GEN 5.3 Trigésima Quinta Reunión Ordinaria de la Junta	Directivas sobre las actividades del proyecto, evaluación de las	TBD, 29-nov	CT	

Tareas	Entregables	Lugar y fechas (Inicio/fin)	Responsables y recursos	Justificación
General (JG/35)	actividades realizadas durante el año 2023, aprobación de las actividades para el año 2024.			
GEN 5.4 Reunión del Grupo Ad Hoc para el desarrollo del Plan estratégico del SRVSOP	Análisis y definición sobre los objetivos estratégicos para el Plan estratégico del SRVSOP al 2028	Brasilia, 26 - 30 junio.	6 Misiones que incluye Secretaria y apoyo especialistas de Estados que lo requieran.	

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024		
1		PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL SRVSOP 2023	\$ 1,207,835.79						3/12	
2		Licencias al personal	\$ 49,656.04							
3	PEL 1	Armonización de los reglamentos	\$ 15,258.90						3/12	
4	PEL 1.1	Actualización de la Circular de asesoramiento sobre los LAR PEL 61, 63 y 65 conforme a la última enmienda aprobada por JG/33	\$ 9,572.60		4/24	6/2				
5	PEL 1.2	Actualización de la Circular de asesoramiento sobre los LAR 141, 142 y 147 conforme a la última enmienda aprobada por JG/33	\$ 4,786.30		5/23	6/30				
6	PEL 1.3	Desarrollo de modelo de programa de instrucción y evaluación por competencias (Fase 1 y Fase 2)	\$ 0.00	2/6				11/30		
7	PEL 1.4	Continuar con el seguimiento a la implementación del SMS en los CIAC 141 Tipo 2 y Tipo 3 en base a la herramienta del SRVSOP	\$ 0.00			6/5		3/12		
8	PER 1.5	Actualizar el EFOD SRVSOP y seguimiento de la armonización LAR PEL con los Estados	\$ 0.00							
9		a) EFOD SRVSOP actualizado con Enmiendas de los LAR PEL aprobada por la JG/35	\$ 0.00				11/27	11/30		
10		b) Notificación de armonización LAR PEL	\$ 0.00			8/14		8/18		
11	PEL 1.6	Desarrollo de la Circular de asesoramiento sobre la gestión de la trayectoria de vuelo (FPM)	\$ 900.00		4/24	5/26				
12	PEL 1.7	Actualización del EFOD OACI versus los LAR PEL	\$ 0.00				11/27	11/30		
13	PEL 2	Actividades con equipos multinacionales	\$ 0.00						12/30	
14	PEL 2.1	Certificación de CIAC o CEAC (Sujeto a solicitud de candidato)	\$ 0.00						12/30	
15	PEL 3	Actividades de capacitación y seminarios	\$ 28,908.34							
16	PEL 3.1	Curso virtual de técnicas de auditoría	\$ 2,000.00		5/15	5/18				
17	PEL 3.2	Curso virtual de auditor líder	\$ 8,000.00			6/26		7/7		
18	PEL 3.3	Curso de Inspector Gubernamental de Licencias (GSI PEL)	\$ 4,117.06			8/14		8/21		
19	PEL 3.4	Curso de calificación de simuladores de vuelo (LAR 60)	\$ 4,500.00						12/30	
20	PEL 3.5	Seminario de medicina aeronáutica	\$ 10,291.28				11/6	11/9		
21	PEL 4	Visitas de asesoramiento a los Estados	\$ 4,988.80	4/3					12/22	
22	PEL 4.1	Asistencia solicitada por Brasil	\$ 2,494.40	4/3					4/7	
23	PEL 4.2	Asistencia a Paraguay solicitado por la OR	\$ 2,494.40			7/31			12/22	
24	PEL 5	Reuniones	\$ 500.00						10/16	10/20
25	PEL 5.1	Décima Octava Reunión del Panel de Expertos en Licencias y Medicina Aeronáutica (RPEL/18)	\$ 500.00						10/16	10/20

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024
26		Operaciones	\$ 7,780.70					
27	OPS 1	Armonización de los reglamentos	\$ 4,786.30					
28	OPS 1.1	Revisión del material guía sobre la aprobación específica para EDTO	\$ 0.00					
29		a) Capítulo 9 del Volumen III de la Parte II del MIO, sobre la aprobación específica para EDTO aprobado y publicado	\$ 0.00		4/1	4/30		
30		b) CA sobre la aprobación específica para EDTO aprobada y publicada	\$ 0.00		4/1	4/30		
31	OPS 1.2	Revisión del MIO, Parte II, Volumen I	\$ 0.00	1/30	3/3			
32	OPS 1.3	Revisión del MIO, Parte II, Volumen II	\$ 0.00	3/6				12/29
33	OPS 1.4	Desarrollo del Capítulo 5 del MIO, Parte II, Volumen II	\$ 0.00	3/24	6/23			
34	OPS 1.5	Revisión del MIO sobre la aprobación para RNAV 1, 2, 5 y 10 (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			7/3	7/31	
35	OPS 1.6	Revisión de las CAs sobre la aprobación para RNAV RNAV 1, 2, 5 y 10 (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			7/3	7/31	
36	OPS 1.7	Revisión MIO sobre la aprobación para RNP 1, 2, 4 y 0,3 (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			8/1	8/31	
37	OPS 1.8	Revisión CAs sobre la aprobación para RNP 1, 2, 4 y 0,3 (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			8/1	8/31	
38	OPS 1.9	Revisión de la CA sobre la aprobación para RNP APCH (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			9/1	9/29	
39	OPS 1.10	Revisión del MIO sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			9/1	9/29	
40	OPS 1.11	Revisión del MIO sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			10/2	10/31	
41	OPS 1.12	Revisión de la CA sobre la aprobación para APV/Baro-VNAV	\$ 0.00			10/2	10/31	
42	OPS 1.13	Revisión de MIO sobre la aprobación específica para RNP AR APCH AR (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			11/1	11/30	
43	OPS 1.14	Revisión de la CA sobre la aprobación específica para RNP AR APCH AR (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00			11/1	11/30	
44	OPS 1.15	Revisión de MIO sobre la aprobación para A-RNP (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00				12/1	12/20
45	OPS 1.16	Revisión de la CA sobre la aprobación específica para A-RNP APCH AR (según Quinta Edición Doc. 9613)	\$ 0.00				12/1	12/20
46	OPS 1.17	Actualización del EFOD del SRVSOP	\$ 0.00				12/4	12/8
47	OPS 1.18	Actualización del CC/EFOD de la OACI	\$ 0.00				12/11	12/15
48	OPS 1.19	Revisión del material guía para el transporte sin riesgo de mercancías peligrosas por vía aérea para un enfoque basado en riesgos	\$ 4,786.30	1/30	2/10			
49	OPS 4	Visitas de asesoramiento a los Estados	\$ 2,494.40					
50	OPS 4.1	Asistencia a los Estados	\$ 0.00					

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024		
51	OPS 4.2	Curso Mercancías Peligrosas solicitado por Argentina	\$ 2,494.40	3/6	3/10					
52	OPS 5	Reuniones	\$ 500.00				10/2	10/6		
53	OPS 5.1	Décimo séptima reunión del panel de expertos en operaciones y en mercancías peligrosas (RPEO/17)	\$ 500.00				10/2	10/6		
54		Aeronavegabilidad	\$ 48,859.13	<hr/>						
55	AIR 1	Armonización de los reglamentos	\$ 28,524.87	2/1	<hr/>					12/22
56	AIR 1.1	Armonización y adopción del EFOD del SRVSOP	\$ 0.00				12/1	12/22		
57	AIR 1.2	Actualización del CC/EFOD OACI versus los LAR AIR	\$ 0.00				11/1	11/30		
58	AIR 1.3	Revisión del MIA, Parte I y II, y listas de verificación (CL)	\$ 0.00	2/1	5/30					
59	AIR 1.4	Continuar con el seguimiento de la implementación del SMS en las OMA's (Operativo (O))	\$ 0.00			7/3	9/29			
60	AIR 1.5	Desarrollo de CA aplicable a LSA (requisitos para fabricación)	\$ 0.00		5/1	6/30				
61	AIR 1.6	Desarrollo de CA aplicable a LSA (certificación de aeronaves)	\$ 0.00			7/1	8/30			
62	AIR 1.7	Desarrollo de herramienta para la RBS para explotadores	\$ 10,000.00	3/1	<hr/>					9/29
63	AIR 1.8	Apoyo en la parte correspondiente a admisibilidad de la CA sobre la aprobación específica para EDTO	\$ 0.00		4/3	4/14				
64	AIR 1.9	Desarrollo de admisibilidad en circulares de asesoramiento PBN basado en la Quinta edición del Doc. 9613 (sujeto a publicación de Doc. por OACI)	\$ 18,524.87			7/1	8/30			
65	AIR 2	Actividades con equipos multinacionales	\$ 0.00	<hr/>					12/30	
66	AIR 2.1	Vigilancia de la OMA LATAM AIRLINES Perú	\$ 0.00	3/1	4/30					
67	AIR 2.2	Vigilancia de la OMA LATAM AIRLINES Ecuador	\$ 0.00	3/1	4/30					
68	AIR 2.3	Vigilancia de la OMA LATAM AIRLINES Colombia	\$ 0.00		5/2	6/30				
69	AIR 2.4	Vigilancia de la OMA SAE Bolivia	\$ 0.00			6/1	7/30			
70	AIR 2.5	Vigilancia de la OMA CMR SAS Colombia	\$ 0.00	3/1	4/30					
71	AIR 2.6	Vigilancia de la OMA Ecocopter de Chile	\$ 0.00				11/1	12/30		
72	AIR 2.7	Vigilancia de la OMA CIAC de Colombia.	\$ 0.00	2/1	3/30					
73	AIR 2.8	Certificación multinacional de OMA 1.	\$ 0.00	2/1	<hr/>					12/29
74	AIR 2.9	Certificación multinacional de OMA 2.	\$ 0.00	2/1	<hr/>					12/29
75	AIR 2.10	Certificación multinacional de OMA 3.	\$ 0.00	2/1	<hr/>					12/29

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024
76	AIR 2.11	Seguimiento del cumplimiento del programa IDISR por parte de los Estados	\$ 0.00		3/30		12/15	
77	AIR 2.12	Actualización y seguimiento a registro de ingenieros aeronáuticos de la región	\$ 0.00					12/29
78	AIR 3	Actividades de capacitación y seminarios	\$ 14,845.46	2/2				12/29
79	AIR 3.1	Curso LAR 145/43 dirigido a la industria	\$ 0.00				10/23 10/27	
80	AIR 3.2	Curso de implementación de SMS dirigido a la industria	\$ 0.00			7/17 7/21		
81	AIR 3.3	Curso de certificación de OMAs multinacionales dirigido a los inspectores de aeronavegabilidad	\$ 500.00			8/21 8/25		
82	AIR 3.4	Curso sobre Mantenimiento de la aeronavegabilidad y las mejoras de seguridad operacional para aviones de categoría transporte	\$ 5,980.26		3/13 3/17			
83	AIR 3.5	Curso LAR 145/43 en los Estados	\$ 8,365.20	2/2				12/29
84	AIR 4	Visitas de asesoramiento a los Estados (Resultado 3.1)	\$ 4,988.80					12/30
85	AIR 4.1	Asistencia a los Estados	\$ 0.00					12/30
86	AIR 4.2	Asistencia a Venezuela solicitada por la OR	\$ 2,494.40		4/24			12/22
87	AIR 4.3	Asistencia a Paraguay solicitada por la OR	\$ 2,494.40			7/31		12/22
88	AIR 5	Reuniones	\$ 500.00				9/25 9/29	
89	AIR 5.1	Vigésima Reunión del Panel de Expertos en Aeronavegabilidad (RPEA/20)	\$ 500.00				9/25 9/29	
90		Aerodromos	\$ 60,791.14					
91	AGA 1	Armonización de los reglamentos	\$ 14,612.76	2/1				11/30
92	AGA 1.1	Cruce LAR AGA con SARPS y documentos OACI	\$ 0.00		4/1 4/30			
93	AGA 1.2	Análisis de brechas LAR AGA y Circulares con PQ Protocolo AGA 2020	\$ 0.00			7/1 7/31		
94	AGA 1.3	Enmienda LAR 77, 139, 153, 154 y 155	\$ 0.00					
95		a) Propuesta de enmienda de los reglamentos LAR AGA (77, 139, 153, 154 y 155) para discusión con Panel AGA	\$ 0.00			7/1 8/30		
96		b) Propuesta de enmienda de los reglamentos LAR AGA listos para Tercera ronda de consultas	\$ 0.00				10/1 10/31	
97		c) Propuesta de enmienda para someter a la aprobación de la JG	\$ 0.00	2/1 2/28				
98	AGA 1.4	Revisión/actualización de material guía para procedimientos del inspector AGA y procesos de la autoridad de reglamentación de aeródromos	\$ 8,878.64		4/3 5/9			
99	AGA 1.5	Revisión/actualización del FO-AGA-001	\$ 1,990.13			5/8 5/12		
100	AGA 1.6	Revisión modelo de Manual de Aeródromo	\$ 3,743.99			5/2 5/12		

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024	
101	AGA 1.7	Desarrollo material guía para cálculo de distancias declaradas	\$ 0.00				11/1 - 11/30		
102	AGA 1.8	Revisión/actualización CA-AGA-153-010	\$ 0.00				11/1 - 11/30		
103	AGA 1.9	Revisión/actualización CA-AGA-153-006	\$ 0.00				11/1 - 11/30		
104	AGA 1.10	Desarrollo material guía para diseño y operación de helipuertos	\$ 0.00				11/1 - 11/30		
105	AGA 2	Actividades con equipos multinacionales (Resultado 3.2)	\$ 32,041.04						12/29
106	AGA 2.1	Fases 3 y 4 de Actividad de certificación Tocumen-Panamá	\$ 9,784.52						9/29
107	AGA 2.2	Fases 1 y 2 de Actividad de certificación en aeródromo a ser definido (Aeródromo #2)	\$ 2,494.40						9/29
108	AGA 2.3	Fases 3 y 4 del Actividad de certificación en curso (Aeródromo #2).	\$ 9,784.52						9/29
109	AGA 2.4	Actividad de Vigilancia Multinacional de Aeródromo Certificado (Estado 1)	\$ 4,988.80						9/29
110	AGA 2.5	Actividad de Vigilancia Multinacional de Aeródromo Certificado (Estado 2)	\$ 4,988.80						9/29
111	AGA 2.6	Plan de asistencia para implementación ACR-PCR	\$ 0.00						12/29
112	AGA 2.7	Plan para implementación de RST	\$ 0.00						12/29
113	AGA 3	Actividades de capacitación y seminarios (Resultados 1.2 y 3.1)	\$ 10,642.94						
114	AGA 3.1	Curso de conocimientos y aplicación de los LAR AGA (GSI AGA) (Fechas a confirmar)	\$ 4,162.68						
115	AGA 3.2	Curso de conocimientos y aplicación de los LAR AGA - recurrente (GSI AGA recurrente)	\$ 3,240.13						
116	AGA 3.3	Seminario de control de objetos, implantaciones y actividades que pueden afectar negativamente la seguridad o la regularidad de las operaciones aéreas (LAR 77)	\$ 3,240.13						
117	AGA 4	Visitas de asesoramiento a los Estados (Resultado 3.1)	\$ 2,494.40						12/30
118	AGA 4.1	Asistencia a los Estados	\$ 0.00						12/30
119	AGA 4.2	Asistencia a Venezuela solicitada por la OR	\$ 2,494.40						12/22
120	AGA 5	Reuniones	\$ 1,000.00						
121	AGA 5.1	Decimo Octava Reunión del Panel de Expertos AGA (RPEAGA/18)	\$ 500.00						
122	AGA 5.2	RRPEAGA/2	\$ 500.00						
123		Servicios de Navegación Aérea	\$ 39,721.14						
124	ANS 1	Armonización de los reglamentos	\$ 8,220.39						10/20
125	ANS 1.1	Análisis de nuevas enmiendas de los Anexos OACI	\$ 0.00						

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024	
126	ANS 1.2	Mejora del Manual del inspector (MINAV)	\$ 0.00						
127		a) Fase 4: Capítulos 6 y 7	\$ 0.00	1/9	1/20				
128		b) Fase 5: Capítulos 8 y 9	\$ 0.00	1/23	2/3				
129		c) Fase 6: Capítulo 10	\$ 0.00	2/6	2/17				
130	ANS 1.3	Enmendar el conjunto LAR ANS con nuevos SARPs	\$ 0.00						
131	ANS 1.4	Optimización y actualización de las listas de verificación con las últimas Enmiendas a los LAR	\$ 0.00						
132	ANS 1.5	Actualización EFOD OACI	\$ 0.00						
133	ANS 1.6	Seguimiento al reporte de armonización de los LAR ANS.	\$ 0.00						
134	ANS 1.7	Desarrollo de la documentación y herramienta de la Vigilancia basada en riesgos (RBS) para ATS	\$ 2,740.13						
135	ANS 1.8	Revisión y desarrollo de guías SMS para ATS	\$ 2,740.13						
136		a) "Guía para un Manual SMS para el proveedor de servicios de navegación aérea" actualizada	\$ 0.00	3/20	3/24				
137		b) Desarrollo de una guía para la aceptación del SMS del ATSP	\$ 2,740.13						
138		c) Desarrollo de guía para evaluación de madurez del SMS del ATS	\$ 0.00						
139	ANS 1.9	Revisión del Manual para Servicios de Tránsito Aéreo del LAR 211 (MATS LAR 211)	\$ 2,740.13						
140	ANS 1.10	Desarrollo de un análisis de brechas para la certificación de los servicios de navegación aérea en los Estados del SRVSOP	\$ 0.00						
141	ANS 2	Actividades con equipos multinacionales	\$ 19,955.20						
142	ANS 2.1	Dos ensayos de inspecciones ANS multinacionales a dos Estados de la región	\$ 19,955.20						
143		a) Inspección multinacional realizada y su informe presentado al Estado para su evaluación y posible uso en la mejora de su vigilancia	\$ 9,977.60	5/8	5/12				
144		b) Retroalimentación para el Comité Técnico con identificación de oportunidades de mejora en los LAR ANS y listas de verificación	\$ 9,977.60						
145	ANS 3	Actividades de capacitación y seminarios	\$ 8,051.15						
146	ANS 3.1	Curso inicial para inspectores ANS	\$ 3,240.13						
147	ANS 3.2	Taller sobre vigilancia remota	\$ 0.00						
148	ANS 3.3	Taller sobre la aceptación del SMS del ATSP y vigilancia basada en riesgos (RBS)	\$ 4,811.02						
149	ANS 4	Visitas de asesoramiento a los Estados (Resultado 3.1)	\$ 2,494.40						
150	ANS 4.1	Asistencia a los Estados	\$ 0.00						

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024
151	ANS 4.2	Asistencia a Paraguay solicitada por la OR	\$ 2,494.40			7/31	12/22	
152	ANS 5	Reuniones	\$ 1,000.00	3/6	8/25			
153	ANS 5.1	Decimosegunda Reunión del Panel de Expertos ANS (RPEANS/12)	\$ 500.00	3/6	3/10			
154	ANS 5.2	Decimotercera Reunión del Panel de Expertos ANS (RPEANS/13)	\$ 500.00			8/21	8/25	
155		General	\$ 35,224.39					12/30
156	GEN 1	Armonización de los reglamentos	\$ 0.00					
157	GEN 1.1	Actualización de procedimientos del manual de calidad del SRVSOP	\$ 0.00		5/5	11/24		
158	GEN 1.2	Desarrollo del manual del sistema de instrucción de Inspectores (ITS)	\$ 0.00			5/5	8/4	
159	GEN 2	Actividades con equipos multinacionales	\$ 0.00					
160	GEN 2.1	Seguimiento al registro de inspectores LAR	\$ 0.00					12/30
161	GEN 3	Actividades de capacitación y seminarios	\$ 5,040.00					
162	GEN 3.1	Taller sobre desarrollo de reglamentos ANS	\$ 0.00					
163	GEN 3.2	Taller e-VTOL EASA	\$ 5,040.00					
164	GEN 3.3	Segundo Taller virtual sobre el SSP con EASA: Sistema de observación del rendimiento de la seguridad operacional.	\$ 0.00					
165	GEN 4	Visitas de asesoramiento a los Estados (Resultado 3.1)	\$ 12,035.61					
166	GEN 4.1	Visita y asesoramiento Estado N° 1/2023 - Curso EDTO solicitado por Panama	\$ 4,892.26					12/30
167	GEN 4.2	Visitas y asesoramiento a Estado N°2/2023 - Curso ECCAIRS solicitado por Chile	\$ 4,892.26					12/29
168	GEN 4.3	Curso RBS solicitado por Peru	\$ 0.00	2/20	2/24			
169	GEN 4.4	Reunion de trabajo sobre reduccion de LHDs	\$ 2,251.09			7/31	12/22	
170	GEN 5	Reuniones	\$ 18,148.78					
171	GEN 5.1	Vigésima Primera Reunión de Coordinación con los Puntos Focales (RCPF/21)	\$ 500.00					
172	GEN 5.2	Trigésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Junta General (JG/34)	\$ 2,836.00					
173	GEN 5.3	Trigésima Quinta Reunión Ordinaria de la Junta General (JG/35)	\$ 2,836.00					
174	GEN 5.4	Reunión del Grupo Ad Hoc para el desarrollo del Plan estratégico del SRVSOP	\$ 11,976.78					
175		Costos fijos	\$ 965,803.25					

Programa de Actividades del SRVSOP (Proyecto RLA/99/901) para el año 2023

ID	Text1	Task Name	Cost	Qtr 1, 2023	Qtr 2, 2023	Qtr 3, 2023	Qtr 4, 2023	Qtr 1, 2024
176		Especialistas técnicos	\$ 775,000.00					
177		Apoyo Administrativo	\$ 66,000.00					
178		Equipos	\$ 5,000.00					
179		Varios	\$ 10,000.00					
180		Costos administrativos AOSC ICAO TCB 10%	\$ 109,803.25					

Asunto 5: Avances del Plan Estratégicos del SRVSOP

Avances de las actividades del Grupo Ad-Hoc del plan estratégico

5.1 Bajo este asunto se presentó la NE/07 sobre los avances realizados por el Grupo Ad-Hoc del Plan Estratégico. Este grupo Ad-Hoc se conformó de acuerdo con la Conclusión JG 33/07 – “Desarrollo del Plan estratégico del SRVSOP”, en la cual encarga al Coordinador General la conformación un grupo de especialista en planificación de los Estados para formar un grupo de trabajo Ad Hoc, conforme los términos de referencia detallados. Asimismo, esta conclusión encarga a este grupo que prepare una propuesta de Plan estratégico y el proceso de desarrollo, revisión y aprobación del Plan anual de actividades a ser presentada a la próxima Junta General; y por otro lado prevé si se estime necesario, se realicen los arreglos para contar con los servicios de un consultor en planificación por el monto de USD25,000, con previa apreciación y aprobación fast-track de la JG.

5.2 Al respecto, la Reunión tomó nota que en este grupo están participando: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Paraguay, Perú, Uruguay, y Venezuela. Los nombres de los integrantes del grupo Ad-Hoc se indican en la Tabla del **Apéndice A**, y se ha nombrado relator del grupo a Brasil (ANAC). La metodología de trabajo utilizada es de sesiones virtuales, utilizando distintas aplicaciones para intercambiar ideas; y actividades presenciales para la etapa de generación de los objetivos estratégicos.

5.3 El plan de trabajo se divide en 5 etapas, que se resume a continuación y el cronograma detallado se muestra en el **Apéndice B**.

Etapas	Plazo
Definición de misión, visión y valores	28/02/23
Análisis FODA	30/03/23
Definición de las perspectivas del BSC y objetivos estratégicos	30/06/23
Definición de indicadores y metas	18/08/23
DOCUMENTO FINAL	19/10/23

5.4 El grupo decidió enfocarse en la planificación estratégica del SRVSOP tal como está establecido hoy, con un horizonte temporal de 4 años, siguiendo las mejores prácticas de planificación estratégica. También se consensuó que las discusiones que involucran planes a largo plazo dependerían de una decisión de alto nivel de la Junta General sobre el modelo más apropiado para el SRVSOP para los próximos 10 a 20 años; para lo cual se prevé incorporar un objetivo transformacional/aspiracional con una hoja de ruta específica para alcanzarlo.

5.5 A la fecha se han culminado las dos primeras etapas acordadas, solicitándose a la Reunión la aceptación sobre los resultados de estas que serían la definición de misión, visión y valores, y el *Análisis FODA*

5.6 Al respecto la reunión luego de revisar lo propuesta, acordó:

Misión: Apoyar a los Estados miembros en la mejora continua de la supervisión de seguridad operacional.
Visión: Ser referencia en la armonización de normas y lograr el más alto nivel de Implementación Efectiva entre los RSOOs.

Valores:

- Colaboración
- Integración regional
- Priorización de la seguridad operacional
- Armonización de normas y procedimientos
- Incentivo a la innovación
- Fomento de la Regulación Basada en el Desempeño (Performance-based Regulation)
- Eficiencia
- Lealtad a los compromisos

5.7 El resultado del análisis FODA se muestra en el **Apéndice C**.

5.8 Seguidamente se tomó nota de la próxima reunión presencial del grupo que se realizará en la ciudad de Brasilia del 26 al 30 de junio, donde se discutirá los objetivos estratégicos del plan para cuatro años y, dentro de ellos, el o los objetivos transformacionales que se prevean necesarios.

5.9 Asimismo, la Secretaría reiteró la necesidad de contar con una visión común a largo plazo, por lo que era importante la definición de un objetivo transformacional/aspiracional en el plan que se está preparando tal que se pueda producir alternativas que requerirán de apoyo y decisiones del alto nivel por parte de los Directores de Aviación Civil, para ello se prevé el uso del consultor aprobado quien ayudará al grupo de trabajo en este fin.

APÉNDICE A**GRUPO AD HOC PARA EL DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL SRVSOP**

Estado	Autoridad	Nombre
Argentina	ANAC	Miriam Corradini
Bolivia	DGAC	Wenddy Mercado Beltrán
Brasil	ANAC	Gérson Floriz Costa Júnior
Brasil	ANAC	Paulo Henrique Iengo Nakamura
Brasil	ANAC	Kelly de Fátima Carneiro
Brasil	ANAC	Rodrigo Mota Narcizo
Brasil	ANAC	André Airton de Macedo Rebouças
Brasil	ANAC	Mariana Arrollo Ribeiro
Brasil	ANAC	Lorena Almeida Botelho
Brasil	ANAC	Juliana Moraes de Sousa
Brasil	DECEA	Jorge Wilson de Avila Ferreira
Chile	DGAC	Eduardo A. Peña
Colombia	UAEAC	Carmen Rosa Murcia Calderón
Colombia	UAEAC	Olga Beatriz Martínez Mariño
Cuba	IACC	Rigoberto Ochoa Almaguer
Cuba (alterno)	IACC	Mario Ardanza Gonzalez
Paraguay	DINAC	José Ángel Galeano Martén
Paraguay (alterno)	DINAC	Natalia Giménez Durand
Perú	DGAC	Jorge Luis Dupuich Grijalva
Perú	DGAC	Ulises Vélchez Gómez
Uruguay	DINACIA	Marcos Vignolo
Venezuela	INAC	David Romero
Venezuela (alterno)	INAC	Landy Palma

APÉNDICE B

CRONOGRAMA DE TRABAJO GRUPO AD HOC PLAN ESTRATÉGICO SRVSOP

Etapas	Plazo	Formato
1 Definición de misión, visión y valores.		
1.1 Detalles de las etapas del proceso de construcción (1a version)	11/ene	Reunión virtual
1.2 Detalles de las etapas del proceso de construcción (envío de la 2a version)	16/ene	Correo
1.3 Presentación de dos propuestas de Misión, Visión Y Valores al grupo	16/ene	Mural
1.4 Plazo de recogida asíncrona de aportaciones del grupo	16/ene - 10/feb	via Teams OACI o Mural
1.5 Explicación de las metodologías de los pasos 1 y 2 (Misión, Visión, Valores y análisis FODA)	03/feb	Reunión virtual
1.6 Plazo de análisis asíncrona y aceptación de la mejor propuesta	11-20/feb	via Teams OACI o Mural
1.7 Consolidación de resultados y publicación	23 - 24/feb	Equipo ANAC / Correo
1.8 Presentación al grupo y discusión	28/feb	Reunión virtual
1.9 2a discusión (si necesaria). Presentación de informe para la Junta General (avanzos y extensión de plazo)	2-Mar	Reunión virtual
2 Análisis FODA		
2.1 Preparatoria asíncrona - solicitud de sugerencias de cada Estado y plazo de recogida de aportaciones	16/ene - 10/mar	via Teams OACI o Mural
2.2 Consolidación de las sugerencias enviadas	11-15mar	Equipo ANAC
2.3 Publicación de los datos consolidados	16-Mar	Correo electrónico
2.4 Realización de dinámicas - Mapa de calor con las principales aportaciones del grupo para llegar al resultado final del análisis FODA	23-Mar	Reunión virtual
2.5 2a discusión (si necesaria). Explicación de las técnicas utilizadas en el paso 3.	30-Mar	Reunión virtual
2.6 Publicación del análisis FODA final	31-Mar	Correo electrónico
3 Definición de las perspectivas del BSC y objetivos estratégicos		
3.1 Preparatoria asíncrona - solicitud de sugerencias de perspectivas / objetivos y plazo de recogida de aportaciones de cada Estado	31/mar - 28/abr	via Teams OACI o Mural
3.2 Fecha reservada para discusión	17/abr	Reunión virtual
3.3 Fecha reservada para discusión	8-May	Reunión virtual
3.4 Reunión presencial Brasilia	26 al 30 de junio	Reunión presencial
3.7 Publicación de las perspectivas y objetivos - FINAL	30-Jun	Presencial
4 Definición de indicadores y metas		
4.1 Preparatoria asíncrona - solicitud de sugerencias de cada Estado y plazo de recogida de aportaciones	3/jul - 4/ago	via Teams OACI o Mural
4.2 Consolidación de las sugerencias enviadas	7-10/ago	Equipo ANAC
4.3 Publicación de la propuesta de indicadores y metas	11/ago	Correo electrónico
4.4 Realización de dinámicas de alineación para el detalle de indicadores y metas, con los responsables y indicación de las principales limitaciones para la entrega de los indicadores	16/ago	Reunión virtual
4.5 Fecha reservada para 2ª discusión o dinámica, si necesarias	18/ago	Reunión virtual
5 DOCUMENTO FINAL		
5.1 Preparación	18/ago - 13/oct	Todo el grupo
5.2 Entrega	19-Oct	Todo el grupo
6 Medición y seguimiento de resultados	13-17/nov	A definir

APÉNDICE C

ANÁLISIS FODA

FORTALEZAS

Detalle	Número de votos	Porcentaje (%)
Idioma a fin y cultura común	5	56%
Armonización de los reglamentos y procedimientos	4	44%
Objetivos comunes	3	33%
Participación de Estados e Industria	3	33%
Posibilidad de marcar posicionamientos comunes y afines a los intereses conjuntos y realidades de la Región - sinergia regional	3	33%
Alto grado de cumplimiento de los SARPS	2	22%
Estructuras de comunicación	1	11%
Elevados resultados alcanzados con altos estándares de Seguridad Operacional	1	11%
Foro de reunión de expertos	1	11%
Liderazgo consolidado del SRVSOP	1	11%
Organizado tal que se puede atender diferentes necesidades de asistencia para los Estados	1	11%
Presdisponibilidad de países miembros (compromiso)	1	11%
Estrecha relación entre SRVSOP y OACI-Lima: Imagen, Estructura e Infraestructura	0	0%
Estructura organizacional robusta	0	0%
Generación de competencia conjunta	0	0%

OPORTUNIDADES

Detalle	Número de votos	Porcentaje (%)
Espacio para avanzar en el tema “Gestión de la Seguridad Operacional a Nivel Regional”	8	89%
Considerar los logros de SRVSOP como punto de partida para el desarrollo	5	56%
Con actitud productiva, atraer a la industria para que invierta y colabore con los intereses de los Estados	3	33%
Disponibilidad de mejores herramientas de colaboración virtual actualmente	3	33%
SRVSOP alineado a los retos futuros	3	33%
Preparación de especialistas aeronáuticos con capacidades para el desempeño en EL SISTEMA	2	22%
Ampliar el alcance de los acuerdos a proveedores externos del SRVSOP si el B&C es positivo	1	11%
Sensibilización de la Junta General sobre la necesidad de Planificación Estratégica	1	11%
Reconocimiento y estímulo para la implementación de RSOOs por parte de la OACI	0	0%
Voluntad de contar con un Plan Estratégico SRVSOP	0	0%

DEBILIDADES

Detalle	Número de votos	Porcentaje (%)
Limitados Recursos humanos y físicos del SRVSOP para satisfacer las necesidades de los Estados	6	67%
Asimetría presupuestaria y burocrática entre los países	4	44%
Diferencias en el marco legal de los Estados (LEG)	4	44%
División de recursos humanos con otras actividades y grupos de cooperación	3	33%
Diferencias en las posibilidades económicas entre los estados miembros.	2	22%
Falta de criterios para priorizar actividades	2	22%
Decisiones de los grupos de implementación afectan la ejecución de los requerimientos técnicos	1	11%
Dificultad al acceso a la capacitación de alto nivel	1	11%
Falta de claridad de roles/responsabilidades entre diferentes grupos de cooperación regional (ej. RASG/ RSOO)	1	11%
Falta de claridad y liderazgo en la responsabilidad de los miembros y responsables de cada Estado	1	11%
Subordinación a las prioridades y lineamientos del programa regular de la OACI	1	11%

AMENAZAS

Detalle	Número de votos	Porcentaje (%)
Rotación de personal clave que amenaza continuidad de trabajo logrado	7	78%
Asimetrías económicas entre los Estados	5	56%
Inestabilidad política y socioeconómica en la Región	5	56%
Presupuesto dependiente de la contribución de los participantes	4	44%
Requerimientos (SARPs) pensados y desarrollados para la realidad de Regiones y Estados hegemónicos, que determinan dificultad de los Estados de la Región para su cumplimiento o concreción	3	33%
Falta de unidad en la posición de los Estados para cumplir las SARPs en línea con las posibilidades de la Región	2	22%
Niveles de capacidad y competencia muy diferentes entre los Estados miembros	1	11%
Con actitud proactiva, atraer a la industria para que invierta y colabore con los intereses de los Estados	0	0%

Asunto 5: Elecciones del nuevo Presidente de la Junta General

5.1 Bajo este Asunto, se revisó la NE/08 que indica que conforme a lo establecido en el Artículo 6 del Reglamento del Sistema, la Reunión procedió a la elección de su Presidente para el próximo período.

5.2 Al respecto, se recordó que, en su primera reunión, la Junta General concordó en utilizar el orden alfabético de los Estados miembros para asumir su Presidencia. En este sentido, Argentina (1999-2000), Brasil (2000 -2001), Bolivia (2001-2002), Chile (2002-2003), Cuba (2003-2004), Ecuador (2004-2005), Panamá (2005-2006), Paraguay (2006-2007), Perú (2007-2008), Uruguay (2008-2009), Venezuela (2009 -2010), Argentina (2010-2011), Colombia (2011-2013), Brasil (2013-2014), Bolivia (2014-2016), Chile (2016-2017), Cuba (2017-2018), Ecuador (2019-2020), Panamá (2020-2022) y Paraguay (2022-2023) han tenido a su cargo la Presidencia de la Junta General en los períodos indicados.

5.3 Por unanimidad, la Junta General eligió a **Uruguay** para el próximo período de Presidencia de la Junta General (2023-2024).

Próxima reunión de la Junta General

5.4 Por otra parte, la Reunión resaltó las ventajas de realizar sus reuniones en conjunto con la celebración de otros eventos y consideró conveniente que la próxima reunión de la Junta General se realice la quincena de diciembre en Lima, Perú, considerando las actividades de Aniversario de la CLAC.

Asunto 7: Otros asuntos

6.1 Bajo este asunto, EASA presentó a la Reunión las actividades que está realizando en apoyo al SRVSOP a través del proyecto de Cooperación UE-América Latina en Aviación Civil (EU-LAC) II. Actualmente este proyecto tiene objetivo dar soporte a:

- ✓ Nivel bilateral: Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Panamá. También México, República Dominicana
- ✓ A nivel regional: SRVSOP, CASSOS, LACAC y ACSA

6.2 Las actividades están dirigidas a coadyuvar en la implementación de los planes regionales de seguridad operacional, navegación aérea y ahora de seguridad de la aviación. Este año se tendrán más de 12 actividades desplegadas en la Región con el SRVSOP; estas actividades están orientadas a temas de Seguridad operacional (SSP, certificación de aeródromos, mantenimiento de la aeronavegabilidad, etc.); Capacidad y eficiencia (diseño PBN, implantación AIDC, etc.); y Seguridad de la Aviación (One stop Security - OSS). Al mes de mayo se han realizado siete actividades de certificación de aeródromos, SSP, diseñador PBN, certificación de aeródromos, equipo mixto OACI SAM/EU LAC APP para brindar apoyo en el área de Interoperabilidad AIDC/ATM en avance específico de interoperabilidad e implementación AIDC con Perú; además se está implementando un acompañamiento mixto SRVSOP/EU LAC APP para apoyar a Argentina en la certificación de al menos dos aeropuertos entre otras actividades.

FIN